

証券コード：7157



# ライフネット生命の概要

ライフネット生命保険株式会社

2025年12月

- 「正直に経営し、わかりやすく、安くて便利な商品・サービスを提供することで、お客さま一人ひとりの生き方を応援する」という経営理念のもと、営業開始から一貫してお客さま視点に立った生命保険をお届けしています。



正直に  
わかりやすく、  
安くて、便利に。

## 沿革

- 2006年10月 会社設立
- 2008年 5月 個人保険事業で営業開始
- 2012年 3月 東京証券取引所上場
- 2015年 4月 KDDI株式会社と資本業務提携
- 2015年 5月 KDDI株式会社に対する第三者割当による新株発行
- 2019年12月 KDDI株式会社及びauフィナンシャルホールディングス株式会社と業務提携
- 2020年 7月 海外市場における募集による新株式発行
- 2021年 2月 株式会社マネーフォワード(現マネーフォワードホーム株式会社)と業務提携
- 2021年 9月 海外市場における募集による新株式発行
- 2022年 8月 エーザイ株式会社と資本業務提携  
auじぶん銀行株式会社と業務提携
- 2023年 7月 団体信用生命保険事業を開始
- 2023年 8月 ライフネット生命グループ及びSMBCグループで資本業務提携<sup>1</sup>
- 2023年 9月 一般募集及びauフィナンシャルホールディングス株式会社・三井住友カード株式会社に対する第三者割当による新株発行
- 2024年 3月 個人保険の保有契約件数60万件突破
- 2024年11月 本社を千代田区二番町に移転

## 株式基本情報

- 東京証券取引所プライム市場
- 証券コード 7157
- 発行可能株式総数 200,000,000株
- 発行済株式総数 80,340,768株 (2025年9月30日現在)
- 株主数 5,044名 (2025年9月30日現在)

## 主な株主(2025年9月30日現在)

- |  |        |
|--|--------|
| GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL                            | 18.92% |
| auフィナンシャルホールディングス株式会社                                  | 18.32% |
| ARIAKE MASTER FUND                                     | 7.04%  |
| 三井住友カード株式会社  | 4.99%  |
| 株式会社セブン・フィナンシャルサービス                                    | 4.04%  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                               | 4.02%  |
| GOLDMAN,SACHS & CO.REG                                 | 3.86%  |
| 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)                                    | 3.28%  |
| UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT        | 2.76%  |
| BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE | 2.35%  |

1. 当社、ライフネットみらい株式会社及び三井住友カード株式会社、株式会社三井住友フィナンシャルグループの4社間における資本業務提携契約

## 1. オンライン生命保険市場の動向

## 2. ビジネスモデルと強み

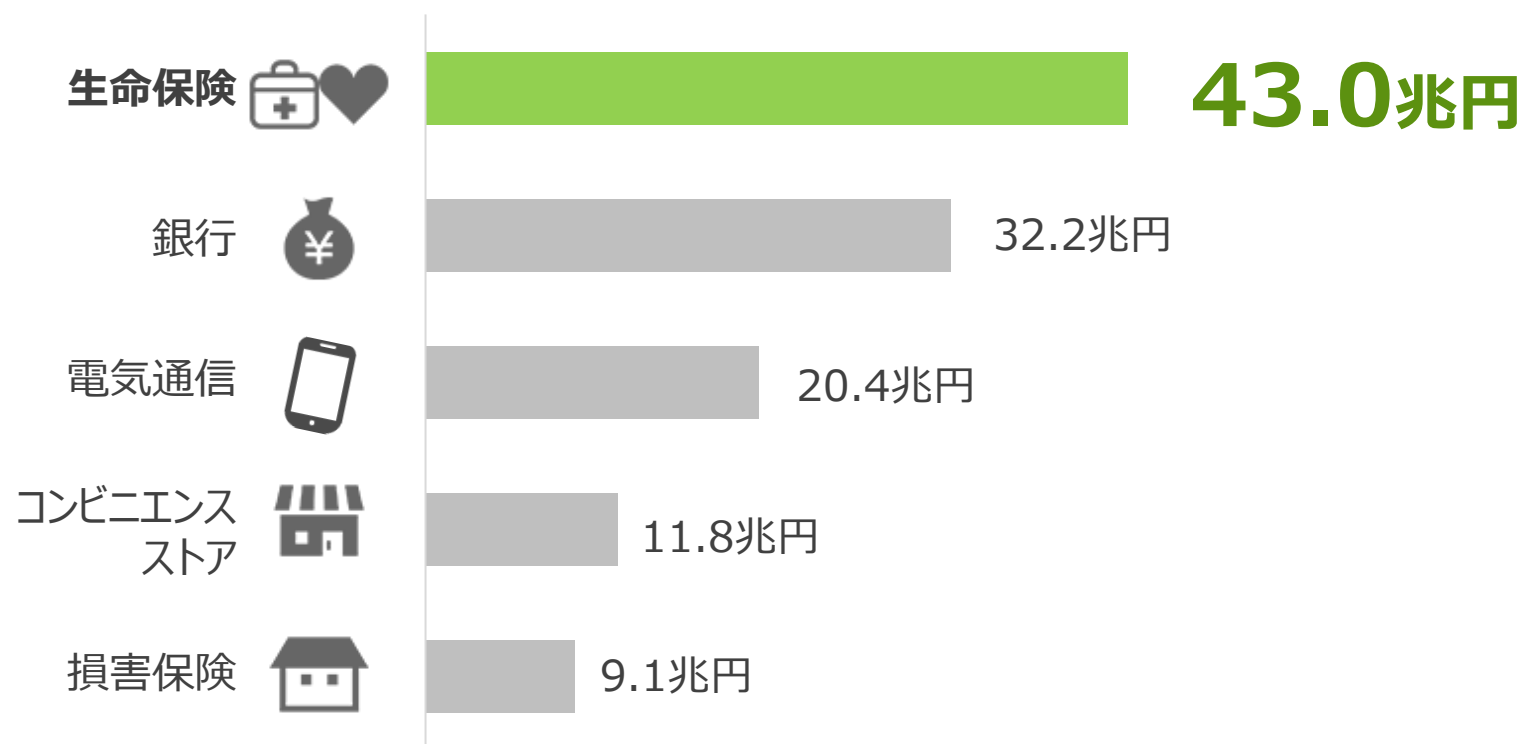
## 3. 経営方針及び中期計画

## 補足資料

# 日本の生命保険市場の規模

■ 保険料等収入**43兆円**の巨大な市場の中で、生命保険の需要は高く世帯加入率は**約9割**

日本の業界別の市場規模<sup>1</sup>



世帯加入率<sup>2</sup>

**89.2%**

世帯の平均年間払込保険料<sup>2</sup>

**35.3万円**

2024年度の新契約件数<sup>3</sup>

**1,243万件**

1. 生命保険は保険料等収入、銀行は経常収益、電気通信及びコンビニエンスストアは売上高、損害保険は正味収入保険料。一般社団法人生命保険協会「生命保険事業概況年次統計」（2024年度）、財務省「法人企業統計調査」（令和4年度）、総務省情報流通行政局「2024年情報通信業基本調査」（2023年度実績）、一般社団法人日本フランチャイズチェーン協会「コンビニエンスストア統計調査年間集計」（2024年1月から12月）、一般社団法人日本損害保険協会「保険種目別データ」（2023年度）

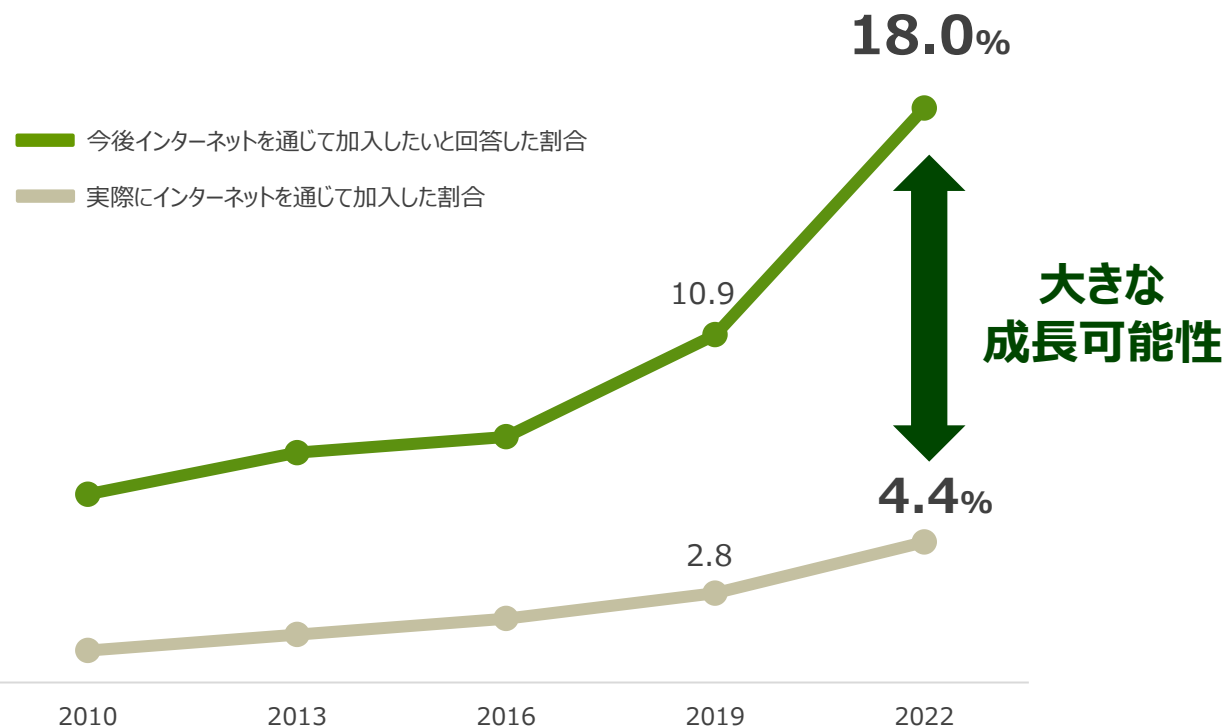
2. 生命保険文化センター「2024（令和6）年度生命保険に関する全国実態調査」

3. 一般社団法人生命保険協会「生命保険事業概況年次統計」（2024年度）（転換契約を含まない）

# オンライン生保の需要の高まり

- オンライン生保の加入意向と実績のギャップは依然大きく、高い成長可能性を認識
- 若年層のみならず全世代のオンライン加入意向が上昇

オンライン生保への今後の加入意向<sup>1</sup>



世代別のオンラインでの加入意向割合

	2019年	2022年
全体	10.9%	18.0%
20代	12.0%	18.0%
30代	12.2%	21.3%
40代	13.1%	20.5%
50代	11.1%	18.2%
60代	6.5%	12.3%

1. 生命保険文化センター「生活保障に関する調査」

## 1. オンライン生命保険市場の動向

## 2. ビジネスモデルと強み

## 3. 経営方針及び中期計画

## 補足資料

## ■ オンライン生保のリーディングカンパニーであり続ける5つのユニークな特徴

1

オンラインに特化した  
商品設計

2

お客さま視点で  
進化し続けるUI/UX

3

イノベーションを創出する  
組織文化

4

ユニークな顧客基盤

5

異業種との  
パートナービジネス



J.D. パワー 2025年生命保険契約満足度調査<sup>1</sup>  
ダイレクト生保5年連続  
**第1位**

2025年 オリコン顧客満足度®調査  
生命保険  
総合**第1位**<sup>2</sup>



コンタクトセンターとウェブサイト  
業界最多**13回目**の最高評価<sup>3</sup>



1. J.D. パワー「2021-2025年生命保険契約満足度調査」。2025年調査は新規契約・更新手続きをしたお客さま1,271名からの回答による。<https://japan.jdpower.com/ja/awards>

2. 調査主体：株式会社oricon ME 調査期間：2024/8/26~2024/9/24、2023/9/26~2023/10/04、2022/8/10~2022/8/31 調査人数：10,365人

3. 2025年「HDI格付けベンチマーク（生命保険業界）」において、「問合せ窓口（コンタクトセンター）」「Web サポート（ウェブサイト）」の両部門で、最高評価「3つ星」を獲得。当社調べ。



## ■ 当社の商品はいずれも保障性に特化<sup>1</sup>し、シンプルさとわかりやすさを追求した商品

### 定期型



#### 定期死亡保険 かぞくへの保険

万が一のとき遺された家族を守る



#### 定期医療保険 じぶんへの保険<sup>2</sup>

若い世代が活用しやすい

#### ライフネット生命の 定期がん保険

一定期間、がんに備える



#### 終身医療保険 じぶんへの保険<sup>3</sup>

保険料が一生涯上がらない



#### 就業不能保険 働く人への保険<sup>3</sup>

病気やケガで長期間働けなくなったときの生活費をサポート

#### ライフネット生命の 終身がん保険

長引くがん治療を一生涯サポート



#### 認知症保険 be

認知症とともに生きる時代の保険

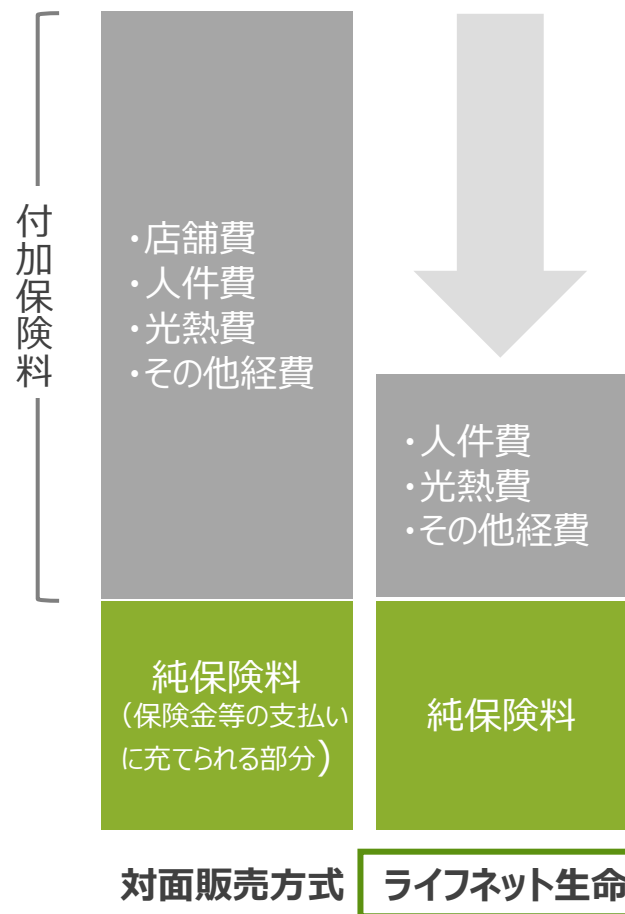
1. いずれの商品も、満期保険金や配当、または解約返戻金はありません。

2. 2025年12月現在、KDDI株式会社を通じてPontaポイントがたまる「auの生命ほけん」を、マネーフォワードホーム株式会社を通じて「マネーフォワードの生命保険」を、三井住友カード株式会社を通じて「Vポイントが貯まる保険」を販売しています。

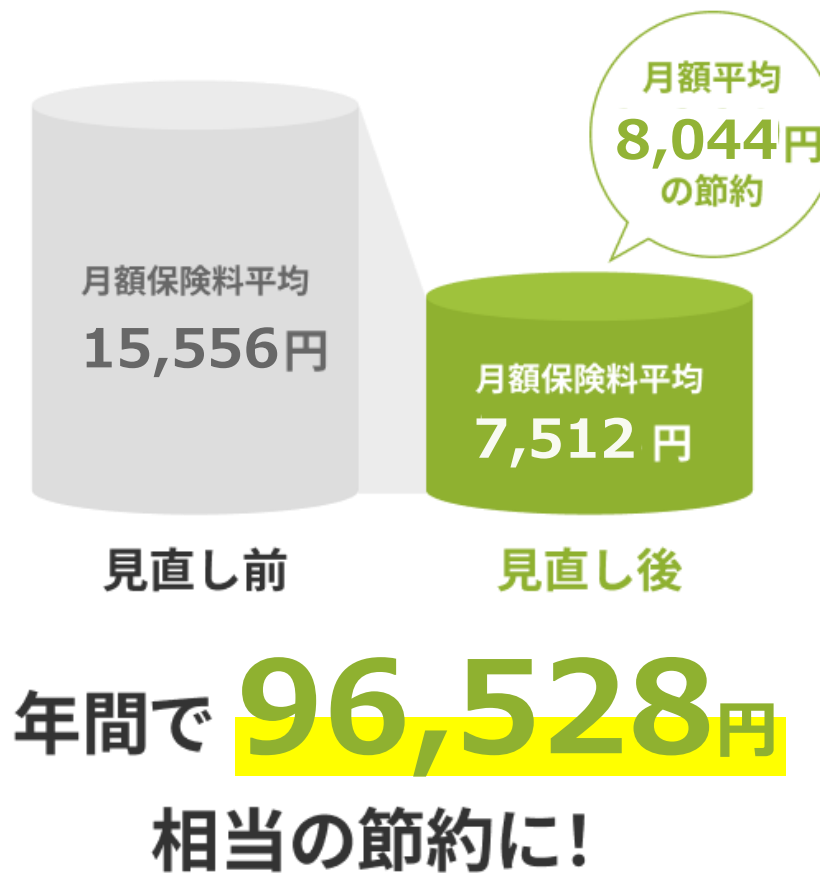
# 価格競争力のある低廉な保険料

## ■ インターネットの活用により販売経費を抑え、高い価格競争力を有した低廉な保険料を実現

保険料の仕組み（死亡保険の場合）



ライフネット生命で保険を見直して、保険料が安くなったと回答した方の平均削減額<sup>1</sup>



1. 2023年~2025年3月末申込時アンケート結果（有効回答数258名）

# お客さま視点で進化し続けるUI/UX

■ 中期計画で掲げる「Tech & Services」のもと、お客さまのライフスタイルに合わせた手続きを提供し、**オンライン生保ならではの利便性を実現**

保険相談

申し込み

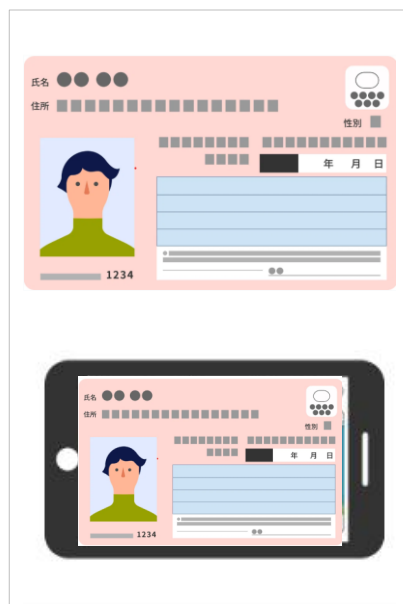
ご契約中の  
各種手続き

給付金請求

LINEを活用して  
チャットで相談



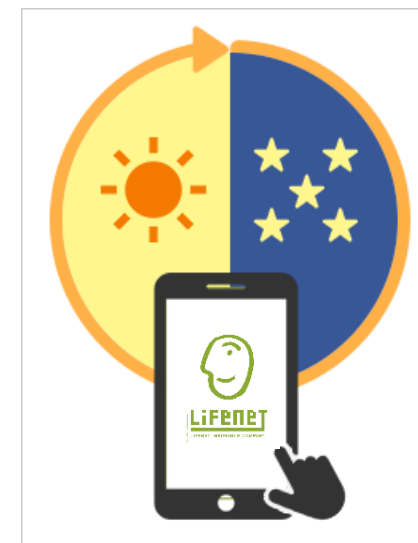
スマートフォンで  
必要書類を撮影し送信



生体認証でログイン



診断書提出を原則不要<sup>1</sup>  
24時間ウェブサイトから  
請求手続きが可能



1. 医療保険の給付金請求が対象です。ただし、一定の条件において、診断書提出が必要となる場合があります。

# イノベーションを創出する組織文化

## ■ 多様な背景を持つ人材がフラットに高め合い、「お客さま視点」で新たな価値を創造

### 社内取締役



**横澤 淳平**  
代表取締役社長

【略歴】NTTデータ  
フィナンシャルテクノ  
ロジー



**河崎 武士**  
取締役副社長  
CFO

【略歴】シティバンク、  
エヌ・エイ

### 執行役員



**伊藤 裕樹**  
執行役員

【略歴】メットライフ  
生命保険



**片田 薫**  
執行役員

【略歴】大星ビル  
管理



**金杉 貴仁**  
執行役員

【略歴】SBI証券



**萩原 康裕**  
執行役員

【略歴】アクサ生命  
保険



**肥田 康宏**  
執行役員

【略歴】電通PRコ  
ンサルティング

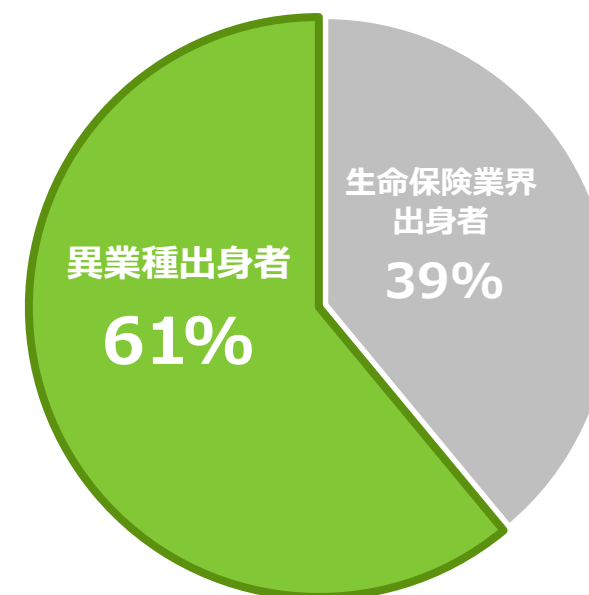


**松浦 勉**  
執行役員

【略歴】アフラック

### 従業員

## 6割が異業種出身<sup>1</sup>

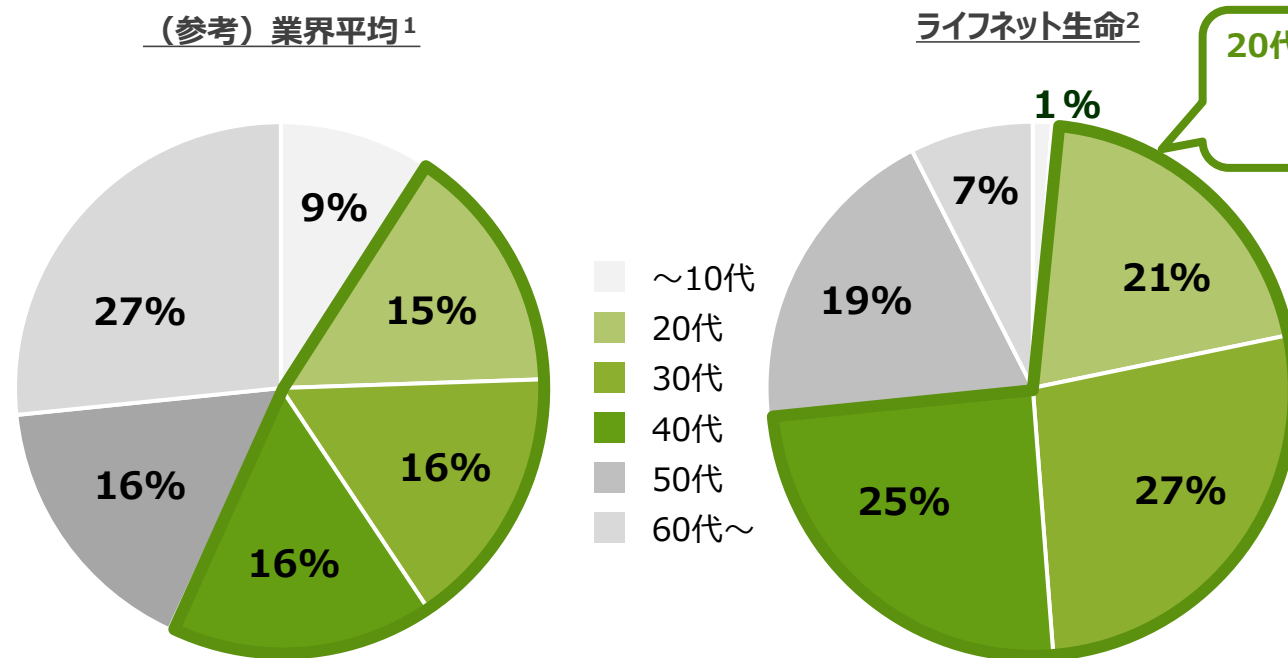


1. 2025年3月末時点における、中途採用者に占める生命保険業界以外からの入社の割合

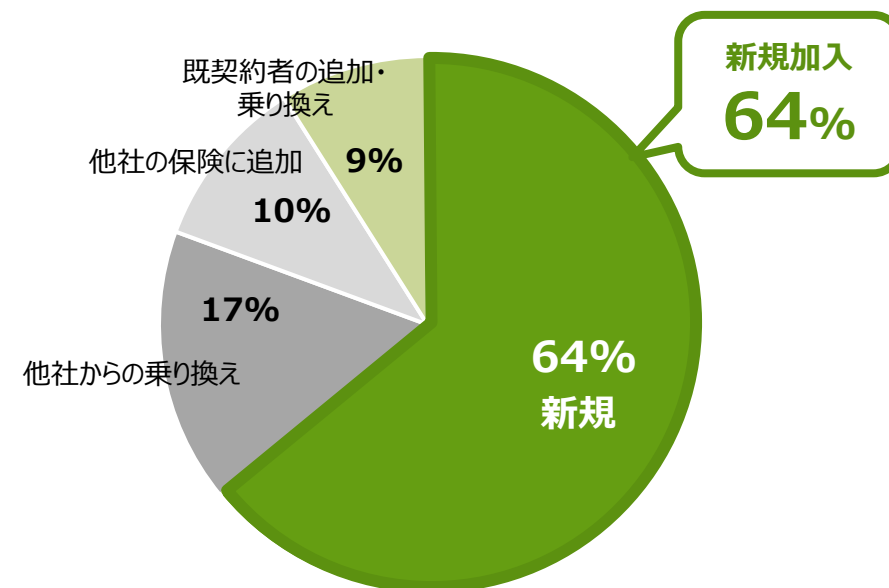
# ユニークな顧客基盤

- 新規ご契約者は20代から40代で73%を占める
- 世帯加入率約9割の生命保険市場において、「初めて入る保険」としての加入が過半数

新契約件数の年代別割合



加入者の状況<sup>3</sup>



1. 一般社団法人生命保険協会「生命保険事業概況 年次統計 年齢階層別・男女別統計表（2024年度）」件数ベース  
2. 2024年度に成立した新契約件数ベース（73,260件） 出所：ライフネット生命 新契約データ（2024年度）  
3. 2024年度の申込者数中、有効回答857名

## ■ パートナー企業の経済圏に保険事業を組み込み、当社の保険商品・サービスを提供



通信



Pontaポイントがたまる「auの生命ほけん」の販売  
auじぶん銀行と提携し団体信用生命保険を提供開始

PFMサービス<sup>1</sup>



ホワイトレーベル商品の販売

ヘルスケア



認知症保険「be」を共同開発

決済



三井住友カード 「Vポイントが貯まる保険」を発売

- テクノロジーを活用した最高水準のサービスを土台に、  
No.1ポジション×パートナービジネス拡大で成長の好循環を目指す

## Rebranding

オンライン生保No.1を維持・強化



J.D. パワー生命保険  
契約満足度調査<sup>1</sup>

ダイレクト生保  
第1位

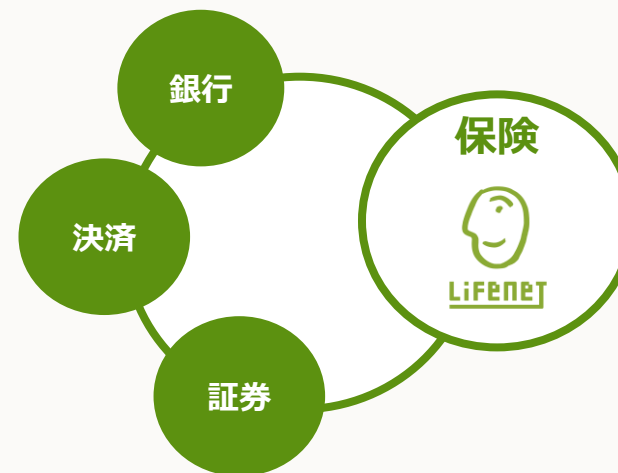
協業機会の創出

成長サイクル

オンライン生保の拡大

## Embedded

パートナー経済圏に当社サービスを組み込み



## Tech & Services

ブランドの成長と市場拡大を支える最高のサービス

1. J.D. パワー調査の詳細は[japan.jdpower.com/awards](http://japan.jdpower.com/awards)をご参照ください。



# 団体信用生命保険事業の取組み

- auじぶん銀行の住宅ローン利用者向けに団体信用生命保険を提供
- オンラインビジネスの特性を活かした事業領域を拡大し、収益機会を強化

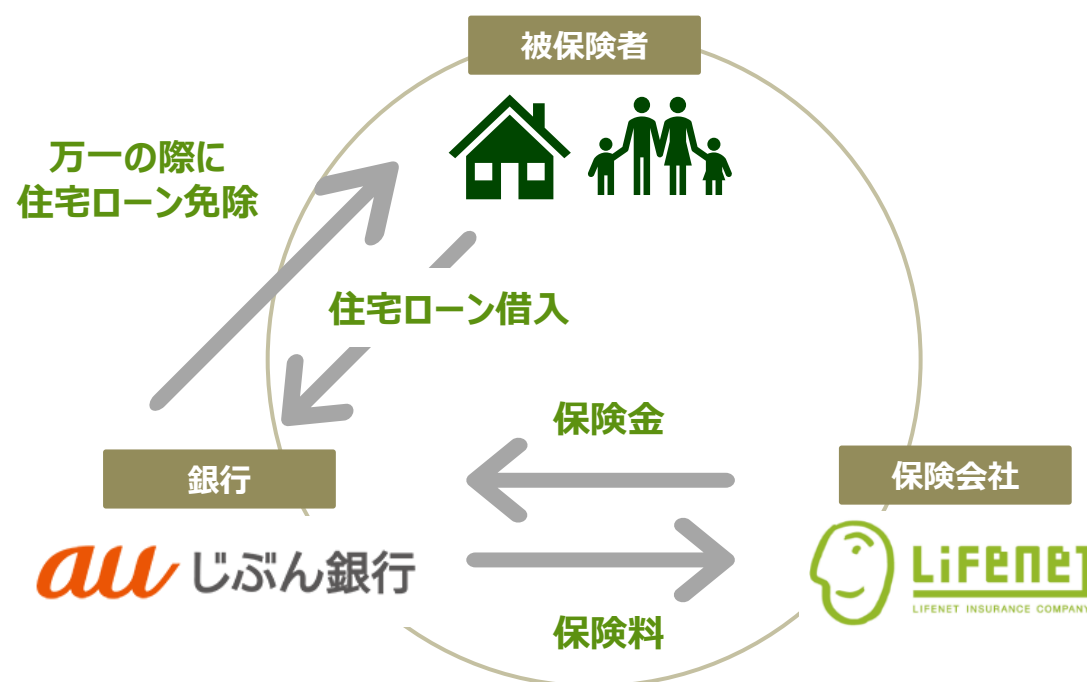
**au** じぶん銀行



## 急速な成長を続けるauじぶん銀行の住宅ローン



## 団体信用生命保険の提供

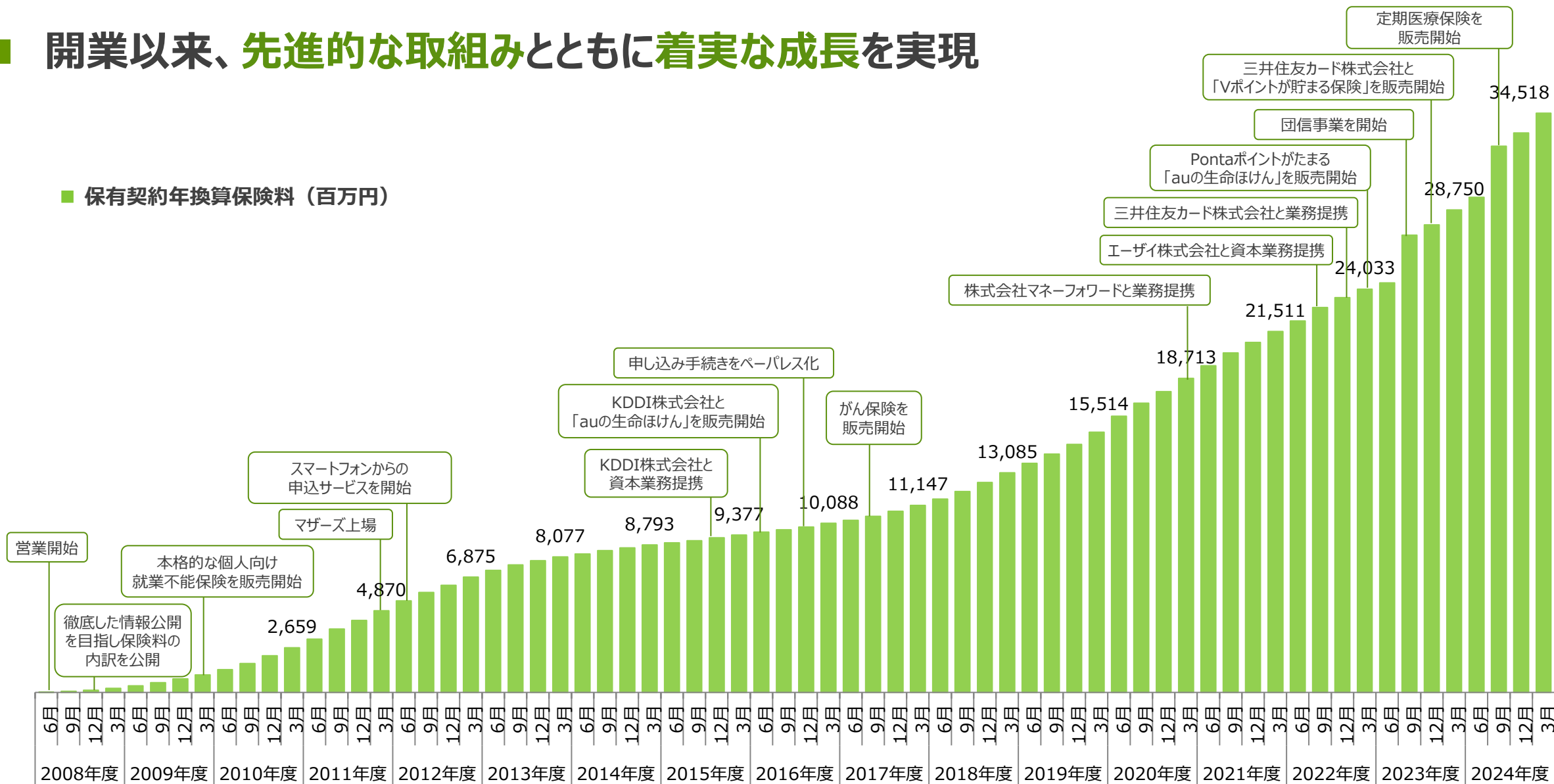




# 保有契約<sup>1</sup>の推移と主な取組み

## ■ 開業以来、先進的な取組みとともに着実な成長を実現

■ 保有契約年換算保険料（百万円）



1. 2023年度7月～ 個人保険+団信合計の年換算保険料

## 1. オンライン生命保険市場の動向

## 2. ビジネスモデルと強み

## 3. 経営方針及び中期計画

## 補足資料

## アウトカム目標

# 安心して、未来世代を育てられる社会

ライフネットの生命保険マニフェスト「正直に、わかりやすく、安くて、便利に。」に基づいた保険の価値をより多くのお客さまにお届けし、未来世代を社会全体で育てられるような未来をつくることに貢献します。

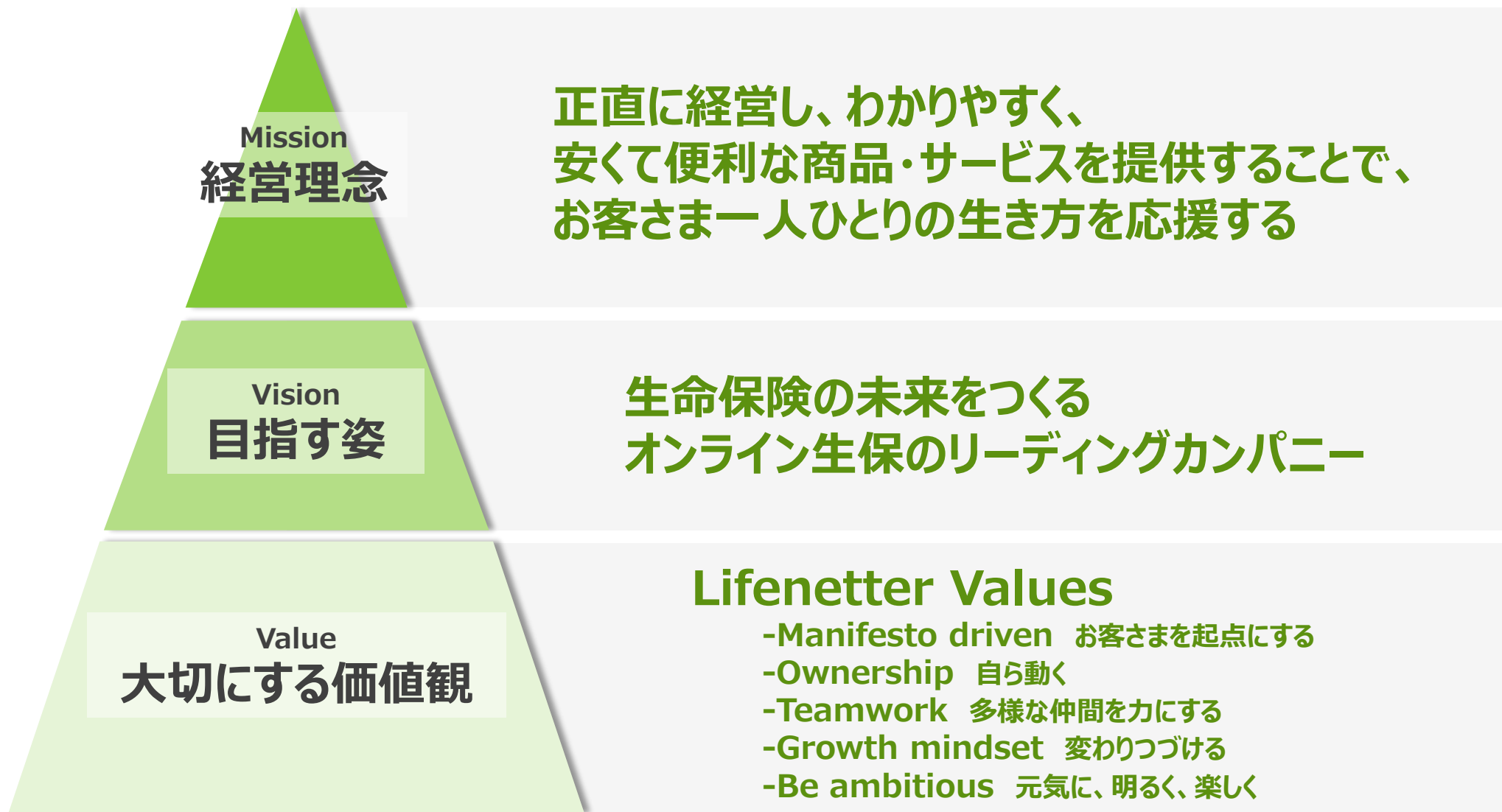
## アウトカム参考指標<sup>1</sup>

**1** オンライン生保の市場浸透率

**2** 未来の生活見通し

**3** 子育てのしやすさ

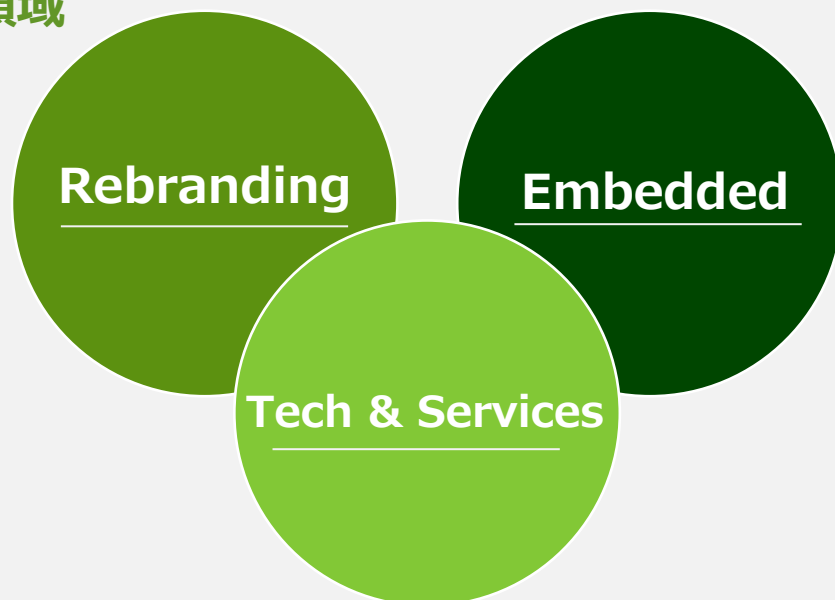
1. 詳細は29ページを参照



# 2024年度-2028年度中期計画

## 成長戦略

### 重点領域



### 人材戦略

- 重点領域に注力するための組織体制移行の推進
- 従業員の成長と事業成長の好循環の創出
- マニフェストを基軸とした組織風土の維持・強化

## 2028年度目標

### 経営目標

包括資本**2,000億円～2,400億円**到達

### 財務目標

株価：**3,000円以上**

1株当たり包括資本成長率：**10%程度**

### 非財務目標（人材）

エンゲージメントスコア（総合）：**継続的に向上**

#### 多様性

意思決定者に占める割合：  
女性 **30%以上** 30代以下 **15%以上**

#### 成長機会

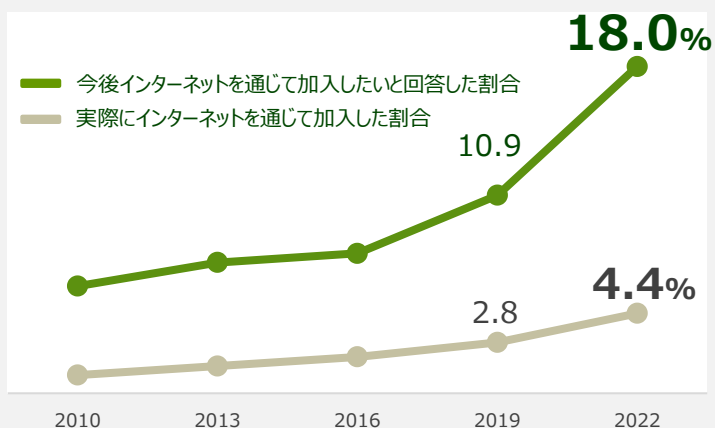
エンゲージメントスコア（成長）：  
**継続的に向上**

## ■ 過去数年における外部環境の変化は、今後の当社の事業成長に大きな追い風となる

### 1 オンライン生保市場の拡大

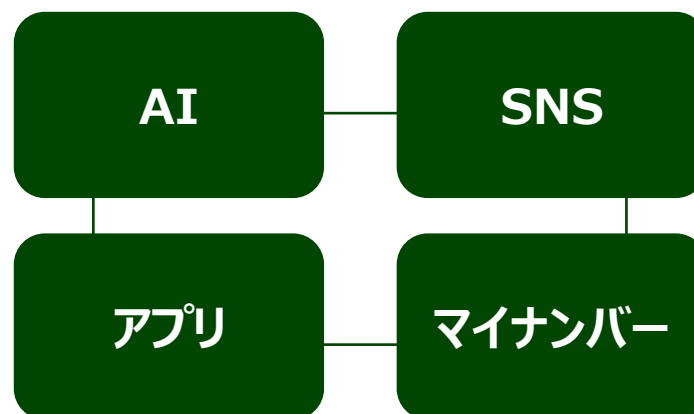
- 金融サービスのオンライン化の加速
- オンライン生保のプレイヤー数増加

オンラインチャネルでの今後の加入意向<sup>1</sup>



### 2 若年層 × テクノロジー

- 新たな技術やサービスの登場
- 若年層を起点として幅広い世代への浸透



### 3 金融経済圏の潮流

- オンライン保険ビジネスへの異業種企業からの関心の高まり



# 今後の事業成長を支える3つの重点領域

## ■ ライフネット生命を次のステージに引き上げるための3つのテーマ

### Rebranding

ダイレクトビジネスの質的変化

ダイレクトビジネス

### Tech & Services

オンライン生保の提供価値の強化

パートナービジネス

団信

ダイレクトビジネス

### Embedded

協業パートナーとのビジネスの深化と拡充

パートナービジネス

団信

# 経営指標「包括資本（CE）」

## ■ EEVに変わる企業価値を表す経営指標として、「包括資本」を採用

経営目標

包括資本（Comprehensive Equity）  
2028年度に2,000億円～2,400億円到達

ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー（EEV）

包括資本（CE）

概念的に近い関係

保有契約の  
将来利益現価

修正純資産

団信契約価値<sup>1</sup>

CSM<sup>2</sup>  
(税調整後)

IFRS資本<sup>3</sup>

1. 評価日時点の団信保有契約（PAAを適用）に対する将来の更新分も含めた将来のIFRS損益の価値

2. CSMには再保険のCSMを含む。税効果(28.9%)控除後

3. 親会社の所有者に帰属する持分



## ■ 個人及び団信事業による企業価値向上と市場評価の改善により PCE倍率1倍以上の安定を目指す

### 企業価値（CE）の向上

#### 規模拡大

##### 重点領域に基づく個人保険事業及び団信事業の成長

- ・ 個人保険は営業施策の積み重ねによる再成長フェーズへ
- ・ 団信は、新たな提携行の獲得により事業拡大を推進

#### 収益性改善

##### 保険獲得CF効率及び事業費効率の改善によるCSMの増大

- ・ 営業効率の中期的な改善へ向け、施策実行による土台づくり
- ・ 生産性向上により、1件当たりのランニングコストを改善



### 市場評価の改善に向けた取組み

#### 株主・投資家との 積極的でオープンな対話

- ・ 「包括資本」の理解促進
- ・ 2025年9月に資本コスト（6～8%）を開示し、今後対話を実施
- ・ 良好なリスクテイクを示す開示

#### 株主価値への 強力なコミットメント

- ・ 株価及び1株当たりの企業価値を示す1株当たりCEを中期目標計画目標として設定

#### 投資家層の拡大・ 市場流動性の向上

- ・ プライム市場上場を契機に新規投資家を開拓
- ・ 個人投資家向け施策を推進

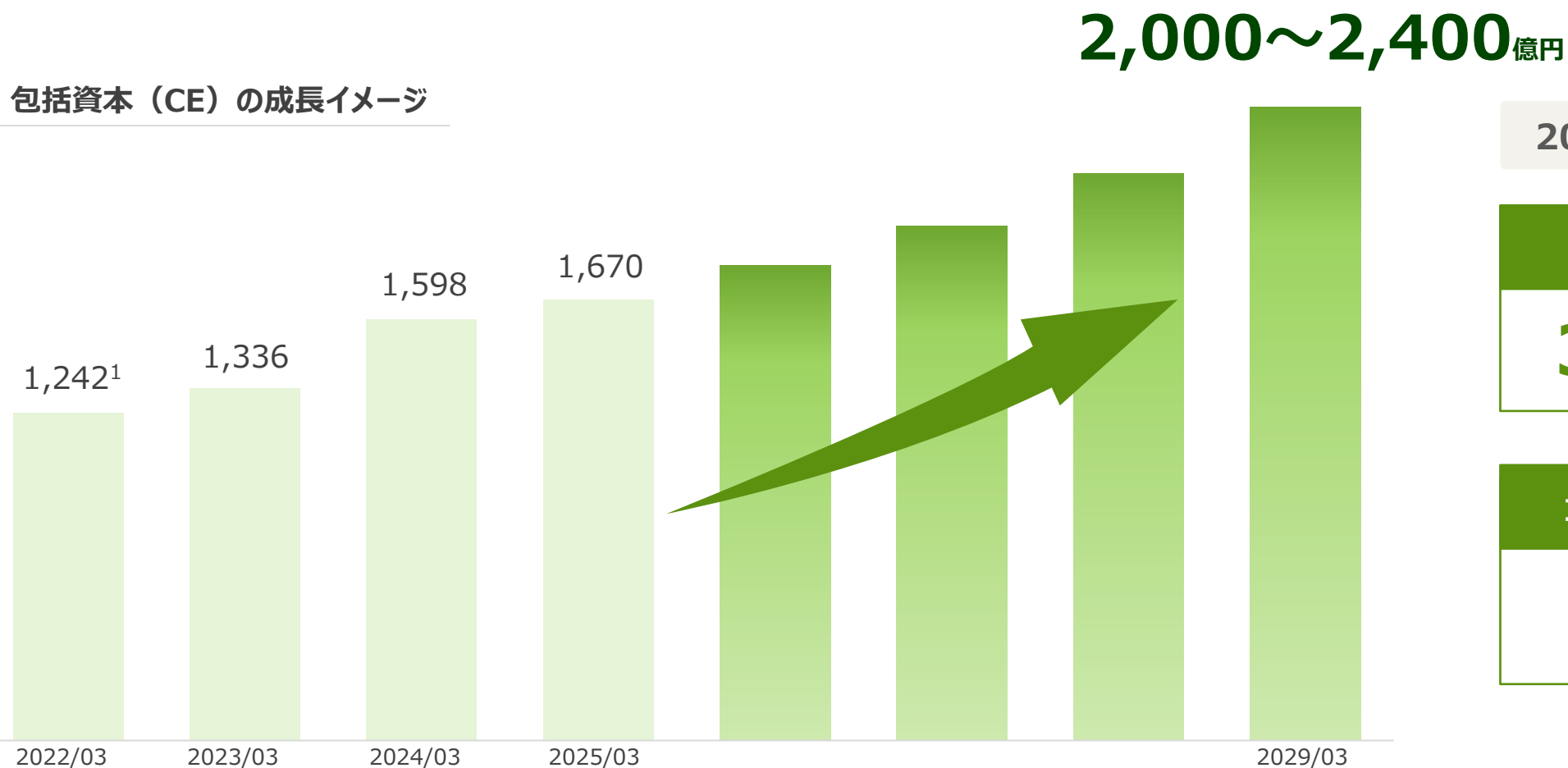
#### 経営・ガバナンス体制 の強化

- ・ 監督・実効性向上を目指した取締役会の機能強化

# 中期計画達成に向けて

■ 新たな重点領域への成長投資を通じて持続的な成長を実現し、  
**2028年度経営目標の達成を目指す**

包括資本（CE）の成長イメージ



2028年度における目標

株価

**3,000円以上**

1株当たりCE成長率

**10%程度**

## 1. オンライン生命保険市場の動向

## 2. ビジネスモデルと強み

## 3. 経営方針及び中期計画

## 補足資料

# 経営陣（2025年6月22日現在）

## 取締役



**横澤 淳平**（よこざわ じゅんぺい）

代表取締役社長

【担当】パートナービジネス事業部、IT戦略部、システム企画部、システム運用部

株式会社NTTデータ フィナンシャルテクノロジーを経て、2008年5月に当社入社。上級執行役員としてIT戦略部、システム企画部、システム運用部、データサイエンス推進室の担当を務める。



**河崎 武士**（かわさき たけし）

取締役副社長CFO

【担当】経営企画部、経理数理部、資産運用部

株式会社地域経済活性化支援機構を経て、2020年8月に当社入社。執行役員として経営企画部、経理数理部の担当を務める。

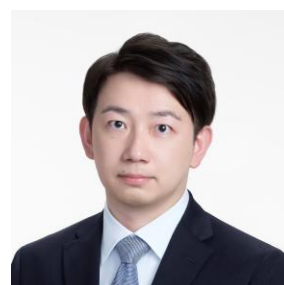


**長谷部 潤**（はせべ じゅん）

社外取締役

株式会社東京リレーションズ

代表取締役社長



**甲谷 比呂**（こうや ひろ）

社外取締役

auフィナンシャルホールディングス株式会社

執行役員

## 取締役（監査等委員）



**阿部 絵美麻**（あべ えみま）

社外取締役（監査等委員）

宮益坂ザ・ファーム法律会計事務所

弁護士



**山下 知之**（やました ともゆき）

社外取締役（監査等委員）

エーオンソリューションズジャパン株式会社

代表取締役社長



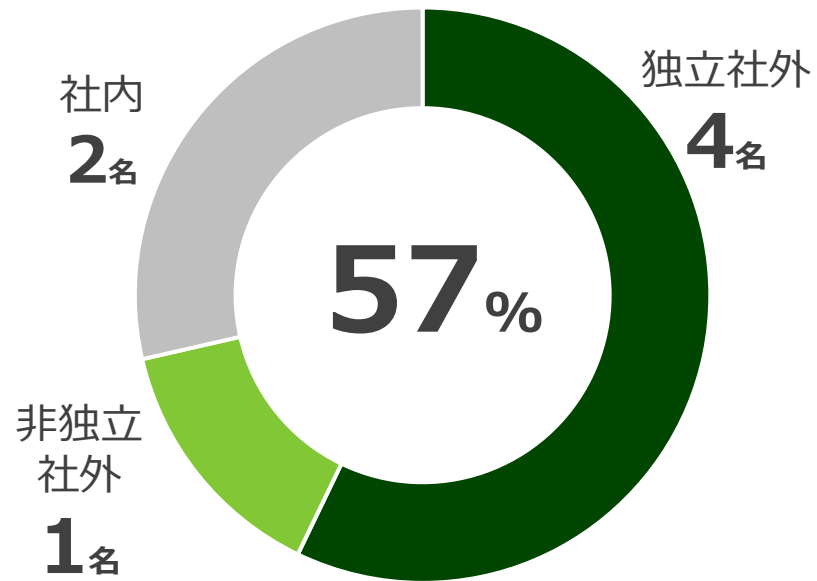
**原 夏代**（はら なつよ）

社外取締役（監査等委員）

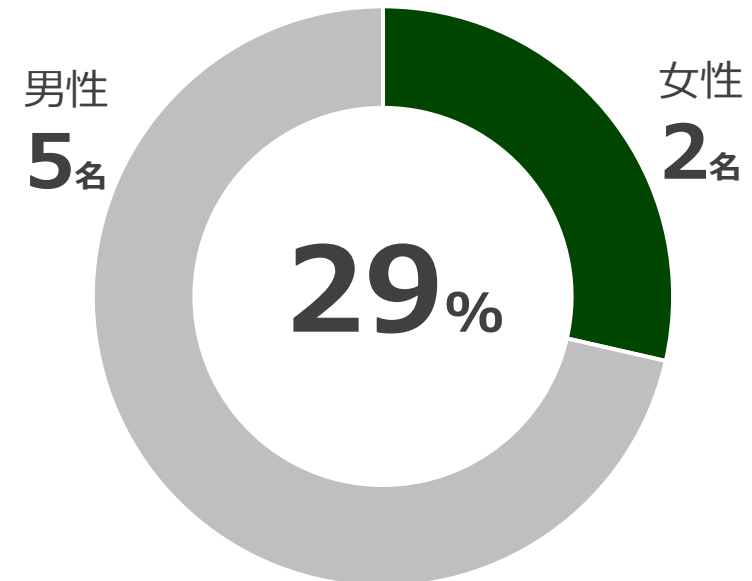
公認会計士

- 取締役会の監督機能を強化し、監督と執行の分離を一層機能させるため、**独立社外取締役を過半数とする体制を維持**

## 独立社外取締役比率



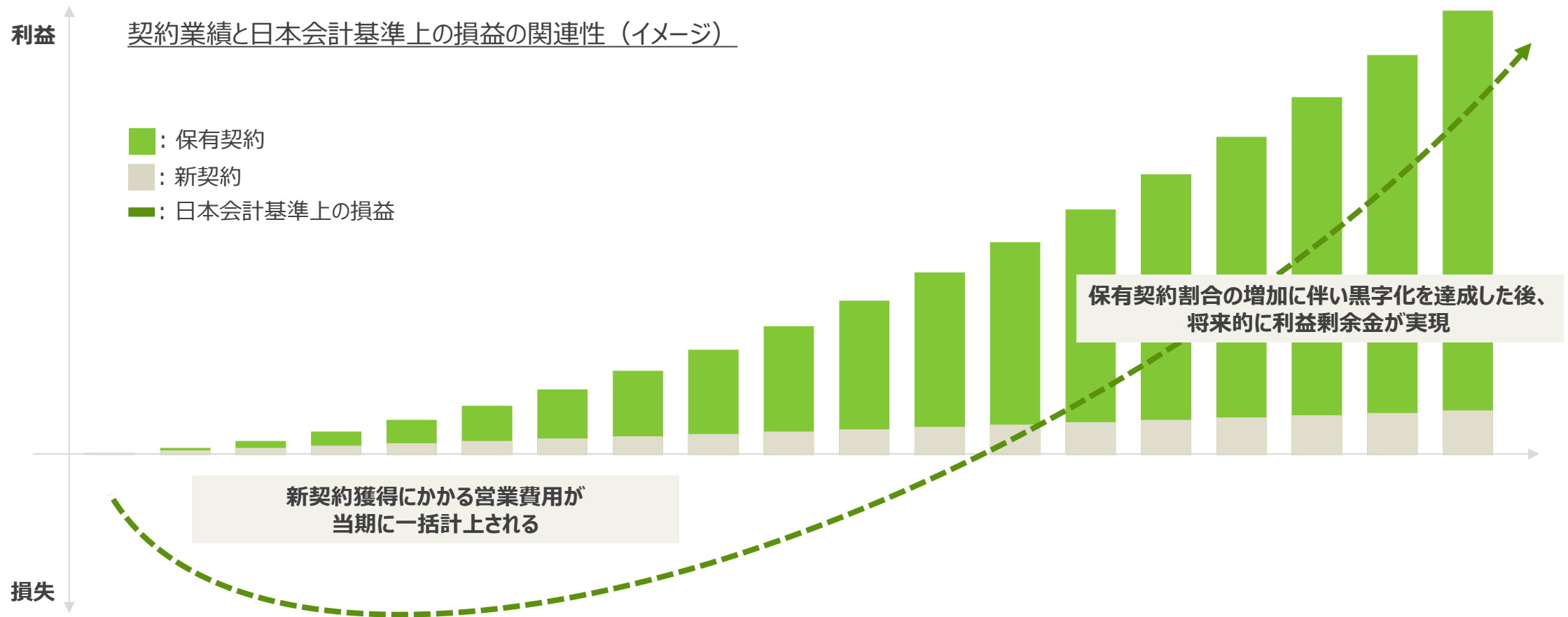
## 女性取締役比率



- 保有契約から生まれる期間損益や収益性をより適切に表現
- 資本の十分性及び剰余金の配当は、従来どおり法定会計に準ずる

	IFRS17号	法定会計（J-GAAP）	包括資本（CE）
重視される業績の観点	保有契約の維持に応じた収益計上	契約者保護のための高い健全性の確保	保険契約の将来利益を含めた経済価値
利益認識のタイミング	<p>見込まれる利益が<u>保険期間にわたって配分</u>される</p> <div><div>1年目</div><div>2年目</div><div>3年目</div><div>4年目</div><div>.....</div></div> <div><div>利益</div><div>利益</div><div>利益</div><div>利益</div><div>.....</div></div>	<p><u>新契約獲得にかかる費用を初年度に一括計上</u>するため、獲得時は赤字になりやすい</p> <div><div>1年目</div><div>2年目</div><div>3年目</div><div>4年目</div><div>.....</div></div> <div><div>損失</div><div>利益</div><div>利益</div><div>利益</div><div>.....</div></div>	<p>保険期間に見込まれる利益を<u>即時</u>に認識する</p> <div><div>1年目</div><div>利益現価</div></div>

## ■ キャピタルゲインにより、TSR（Total Shareholder Return）の向上を目指す<sup>1</sup>



1. 中長期の収益性の向上を目指して成長基盤の強化を優先することから、現時点での剰余金の配当に関する具体的な実施時期等は未定

## 「正直に、わかりやすく、安くて、便利に。」

### 第1章 私たちの行動指針

- (1) 私たちは、生命保険の未来をつくる。生命保険は生活者の「ころばぬ先の杖がほしい」という希望から生まれてきたという原点を忘れずに。
- (2) 私たちは、お客さまの声に耳を傾け、お客さまに何が必要かを常に考え行動する。
- (3) 私たちは、自分たちの友人や家族に自信をもってすすめられる商品・サービスだけを届ける。
- (4) 顔の見える会社にする。私たちは、経営のこと、商品のこと、社員のこと、どんな会社なのか、正直に伝える。
- (5) 私たちは、多様性を尊重し、協力しあうことで、変化に対応しつづける。100年後もお客さまに安心を届けられる会社であるために。
- (6) 私たちは、常に誠実に行動する。コンプライアンスを遵守し、倫理を大切にする。

### 第3章 生命保険料を、安くする

- (1) 私たちは、保障内容を過剰にしない。必要な備えを、適正な生命保険料で提案する。
- (2) 私たちは、よい商品を安く提供するための工夫を怠らない。
- (3) 私たちは、生命保険料を抑え、その分をお客さまの人生の楽しみに使ってほしいと考える。

### 第2章 生命保険を、もっと、わかりやすく

- (1) 私たちは、「生命保険がわかる」情報を提供する。お客さまが自分にあった保障を納得して、選べるように。
- (2) 私たちは、誰もが読んで理解できる「約款」（保険契約書）をつくる。
- (3) 私たちは、お申し込みだけでなく、保険金・給付金を請求するときにこそ、わかりやすいと思ってもらえる商品やサービスを届ける。

### 第4章 生命保険を、もっと、便利に

- (1) 私たちは、ご契約の検討から保険金・給付金の受け取りまで、あらゆる場面でお客さまの便利を追求する。
- (2) 私たちは、私たちの考えに共鳴してくれたパートナーと協力して、お客さまに商品やサービスを届ける手段を増やす。
- (3) 私たちは、生命保険の枠を超えて、「生きていく」ことを支える情報とサービスに触れる機会を増やす。
- (4) 私たちは、お客さまの期待の先にある「便利な生命保険」を通して、次の時代の当たり前をつくる。

お客さま一人ひとりの生き方を応援する企業でありたい。  
そのために、これからも挑戦を続けます。





本資料に記載されている計画、見通し、戦略及びその他の歴史的事実以外は、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスク及び不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料に記載されている当社及び当社以外の企業などに係る情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

<https://ir.lifenet-seimei.co.jp/ja/index.html>



ライフネット生命の最新情報をいち早くキャッチ  
IRメールマガジン 登録募集

ライフネット生命の最新のニュースリリースや投資家サイトの更新情報をいち早くお届けします

➤ IRメール配信