

第18回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2024年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

議長の就任

第18回定時株主総会



LIFENET
LIFENET INSURANCE COMPANY

代表取締役社長 森 亮介



運営上のお知らせ

第18回定時株主総会



- **オンラインでのライブ配信を行っています**
- **保険契約者、報道関係者の皆さまも視聴しています**

議事の進行方法

第18回定時株主総会



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

- 賛成の意思を拍手でお示してください
- 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

議決権数報告

第18回定時株主総会



議決権を有する株主 **4,242名**

その議決権数 **802,687個**

議案の定足数 **267,563個**

監査等委員会の監査報告

第18回定時株主総会



常勤監査等委員 山崎 隆博



議事進行

「報告事項」のご報告

「決議事項」のご説明

質疑応答

「決議事項」の採決

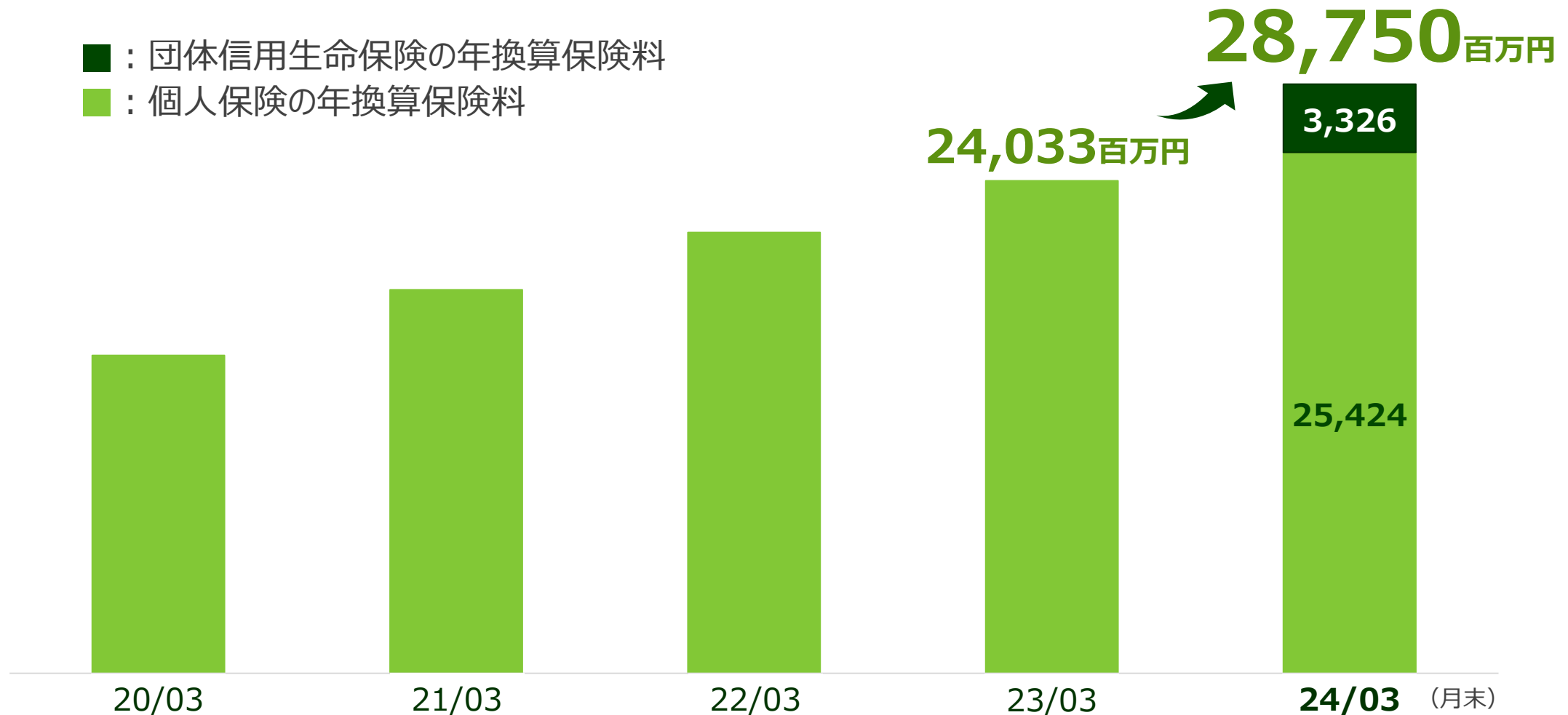
事業報告 <保有契約年換算保険料>

第18回定時株主総会



■ 団信事業が加わり、前年度末比19.6%増と大きな成長を実現

- : 団体信用生命保険の年換算保険料
- : 個人保険の年換算保険料



事業報告 <収支の状況>

第18回定時株主総会



- 保険サービス損益は8,222百万円、親会社の所有者に帰属する当期利益は5,734百万円

単位：百万円

項目	2022年度 ²	2023年度 ²
保険収益	20,732	24,698
保険サービス費用	13,874	16,081
保険サービス損益	6,618	8,222
金融損益 ¹	△452	555
その他の損益	△822	△527
税引前利益	5,343	8,251
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,562	5,734

1. 主に金融資産から生じる投資損益、保険金融収益または費用、再保険金融収益または費用の小計

2. コロナ関連支払いの影響として、2022年度1,378百万円、2023年度36百万円を含む

事業報告 <財務の状況>

第18回定時株主総会



■ 資産は**112,417**百万円、負債は**21,535**百万円、資本は**90,882**百万円

単位：百万円

項目	2022年度末	2023年度末
資産	93,814	112,417
投資有価証券	49,318	51,564
保険契約資産	28,526	32,378
負債	18,110	21,535
繰延税金負債	16,248	18,610
資本	75,704	90,882

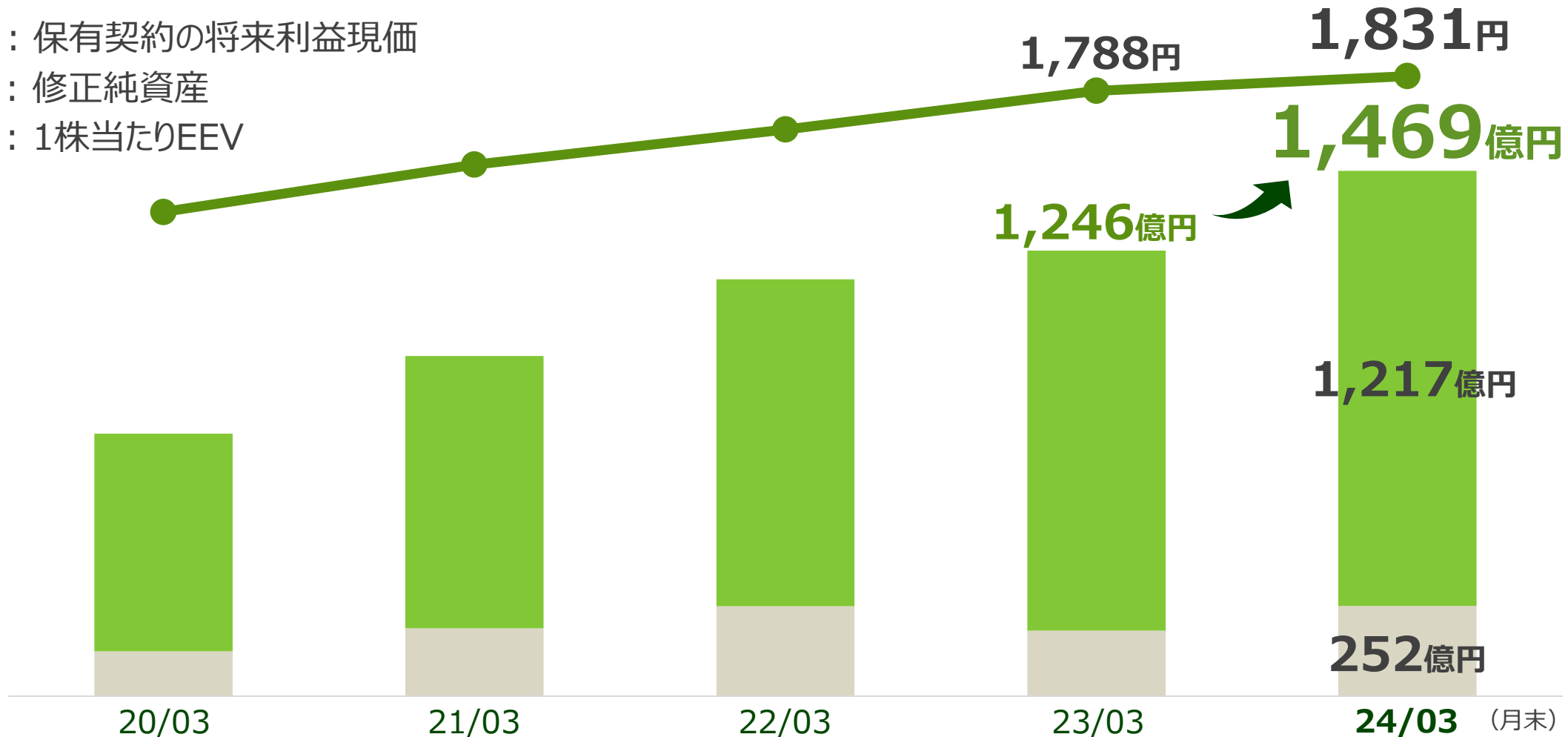
事業報告<EEV(ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー)>

第18回定時株主総会



- 2023年度末で**1,469億円**に到達
- 1株当たりEEVは9月の増資による希薄化分を回収し、**成長を継続**

- : 保有契約の将来利益現価
- : 修正純資産
- : 1株当たりEEV



事業報告<2023年度の総括>

第18回定時株主総会



■ 団体信用生命保険の提供を開始



■ SMBCグループとの協業を本格始動



■ 認知症保険「be」を販売開始



安心して、未来世代を育てられる社会

ライフネットの生命保険マニフェスト「正直に、わかりやすく、安くて、便利に。」に基づいた保険の価値をより多くのお客さまにお届けし、未来世代を社会全体で育てられるような未来をつくることに貢献します。

事業報告<新たな経営方針>

第18回定時株主総会



Mission
経営理念

正直に経営し、わかりやすく、
安くて便利な商品・サービスを提供することで、
お客さま一人ひとりの生き方を応援する

Vision
目指す姿

生命保険の未来をつくる
オンライン生保のリーディングカンパニー

Value
大切にしている価値観

Lifenetter Values

- Manifesto driven お客さまを起点にする
- Ownership 自ら動く
- Teamwork 多様な仲間を力にする
- Growth mindset 変わりつづける
- Be ambitious 元気に、明るく、楽しく

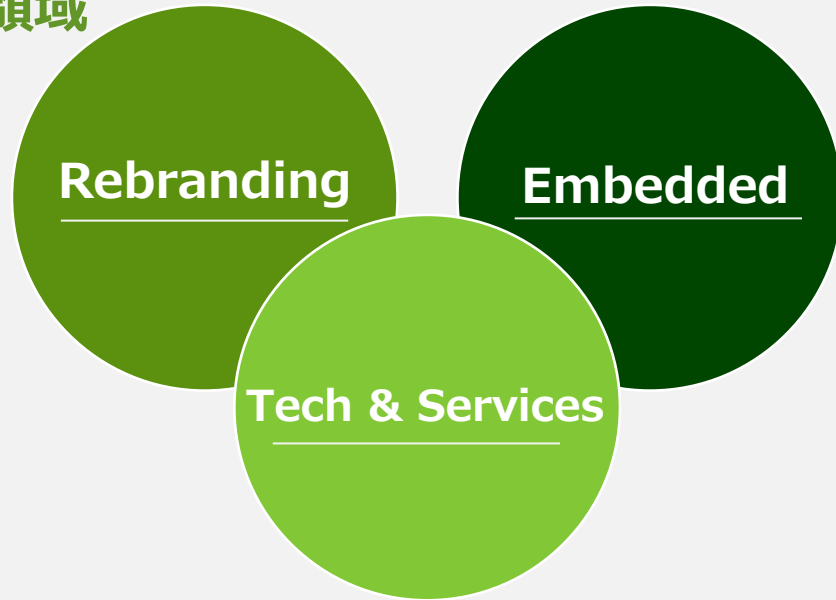
事業報告<2024年度-2028年度中期計画>

第18回定時株主総会



成長戦略

重点領域



人材戦略

- 重点領域に注力するための組織体制移行の推進
- 従業員の成長と事業成長の好循環の創出
- マニフェストを基軸とした組織風土の維持・強化

2028年度目標

経営目標

包括資本**2,000**億円~**2,400**億円到達

財務目標

株価：**3,000**円以上

1株当たり包括資本成長率：**10%**程度

非財務目標（人材）

エンゲージメントスコア（総合）：**継続的に向上**

多様性

意思決定者に占める割合：

女性**30%**以上 30代以下**15%**以上

成長機会

エンゲージメントスコア（成長）：

継続的に向上

事業報告 <中長期的な株主価値の向上>



第18回定時株主総会

LIFENET
LIFENET INSURANCE COMPANY

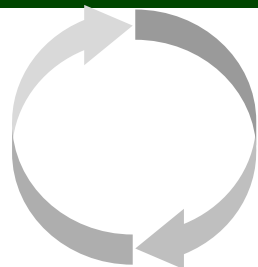
- 事業規模拡大を軸とした企業価値の向上及び資本市場からの評価改善の両立を目指す

企業価値（包括資本）の向上



市場評価の改善

規模拡大



収益性改善

重点領域

- ・Tech & Services
- ・Rebranding
- ・Embedded

人的資本への投資

IFRSに連動した
企業価値指標の設定

株価目標及び
達成時間軸の設定



東証プライム市場
への移行

経営・ガバナンス体制の
強化

事業報告<中期計画の達成にむけて>

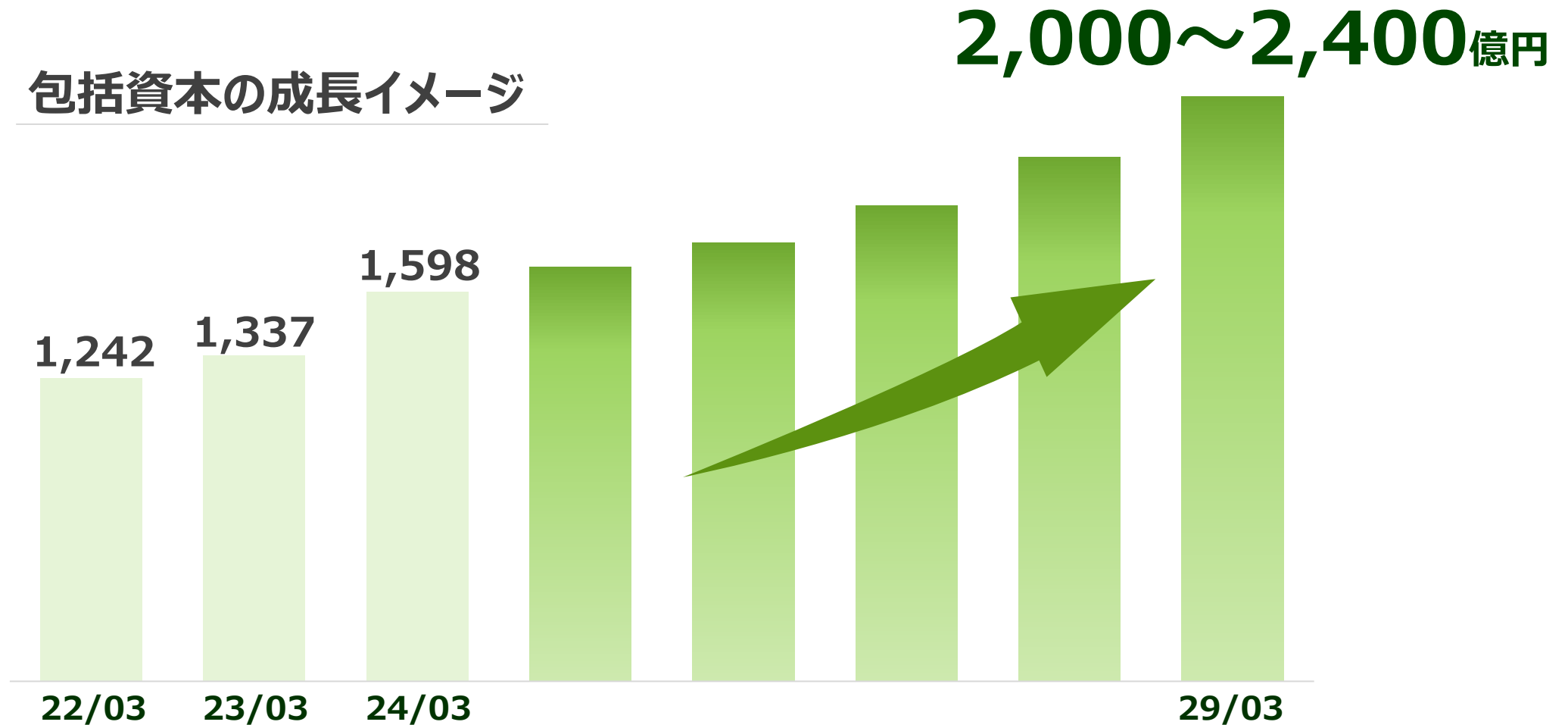
第18回定時株主総会



LIFENET
LIFENET INSURANCE COMPANY

■ 2028年度に包括資本2,000億円～2,400億円到達を目指す

包括資本の成長イメージ



事業報告 <株主還元の方針>

第18回定時株主総会



- 現時点での**剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定**
- 将来的に剰余金の配当を含めた還元策の実施を検討予定

- 事業報告「業務の適正を確保するための体制」等
- 連結計算書類
- 計算書類



IRウェブサイト「交付書面省略事項」で開示

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議案

**取締役（監査等委員である
取締役を除く。）4名選任の件**

■ 取締役会は、過半数を独立社外取締役とする体制に変更

【変更前】

取締役10名（うち独立社外取締役4名）



独立社外取締役

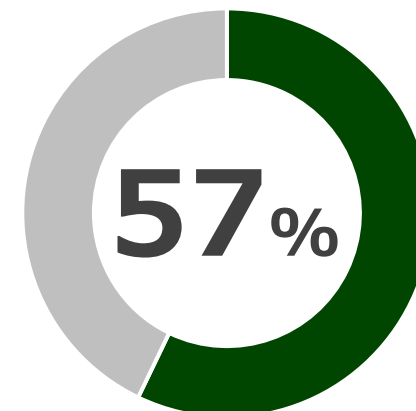
【変更後】

取締役7名（うち独立社外取締役4名）

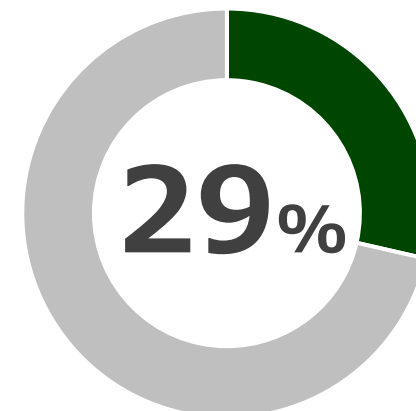


独立社外取締役

変更後の独立社外取締役比率



変更後の女性取締役比率



候補者

第18回定時株主総会



森 亮介



木庭 康宏



長谷部 潤



甲谷 比呂

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

質問①

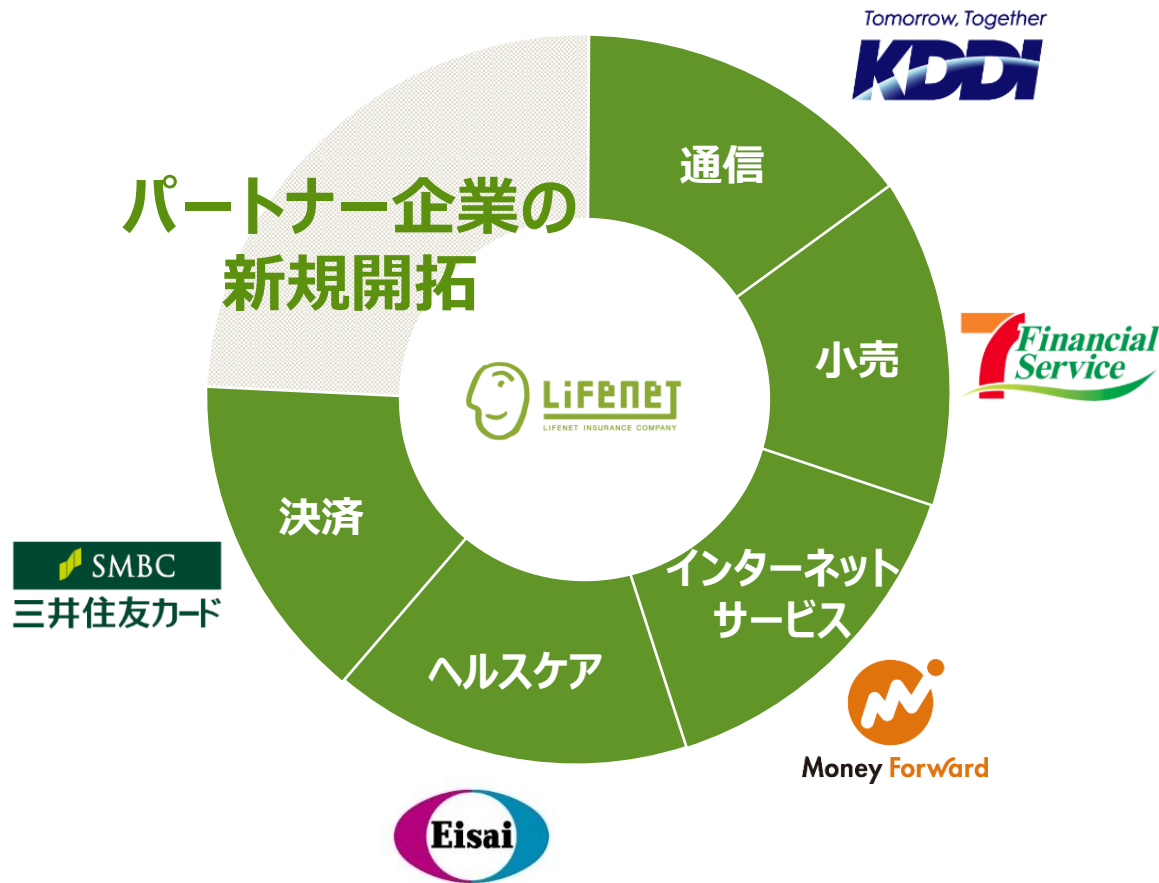
提携先を通じた商品販売の提携効果が見受けられない。これまでの取組み、現状の認識と、それを踏まえた今後の対応を聞きたい

個人保険事業：パートナービジネス

第18回定時株主総会



■ パートナー企業の経済圏に保険ビジネスを深くエンベディッドする



既存パートナーとの深化

- 各パートナーの経済圏におけるシナジー向上の取組み

新規パートナー開拓

- 「巨大な顧客基盤」「ブランド力」「豊富なデータ」を有する企業とのアライアンス

質問②

変更報告書において、とある海外機関投資家の持株比率が20%超となっている。

これは、金融庁による保険主要株主の認可が下りたということか

IRウェブサイトの紹介

第18回定時株主総会



■ 主なご質問への回答を掲載予定

The screenshot shows the LIFENET IR website homepage. At the top left is the LIFENET logo and company name: ライフネット生命保険株式会社 株主・投資家情報 証券コード:7157. To the right are links for ENGLISH and サイトマップ, and a button for ライフネット生命 ウェブサイト. A navigation bar contains links for ホーム, はじめてのライフネット生命, 強み・戦略, 業績・財務, IRライブラリー, サステナビリティ, 会社情報, and 株式情報. The main content area features a large banner for 'ライフネット生命のサステナビリティ' (Sustainability of LIFENET Life Insurance) with three pillars: 'お客さまのために未来をつくる' (Creating future for customers), 'よりよい社会のために未来をつくる' (Creating future for a better society), and '従業員とともに未来をつくる' (Creating future with employees). Below the banner is a '最新決算発表' (Latest Financial Results) section for the 2024 Q3 period (May 14, 2024), with a download button for '最新資料を一括ダウンロードする'. A '個別資料ダウンロード' (Individual Document Download) section lists links for '決算説明資料', '決算説明資料(要旨付)', '質疑応答', '決算説明会動画', '決算短信', and '決算補足資料'. At the bottom, there is an 'IRニュース' (IR News) section with a list of recent updates, including the 18th Annual General Meeting notices and independent director resignation. An 'IRメール配信' (IR Email Distribution) button is located at the bottom right.

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

質疑応答の留意点

- ご質問はできるだけ簡潔にお願いします
- 目的事項に関するご質問のみ受け付けます
- オンラインによるご質問は、会場にご出席の皆さまのご質問をお受けした後、議長の判断により回答します

質疑応答の手順

第18回定時株主総会



座席で挙手をお願いします



議長が指名後、スタンドマイクまでご移動いただき、入場票の番号をお申し出の上、ご質問をご発言ください

※ライブ配信中のため、「お名前」はお控えください

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

議事の進行方法

第18回定時株主総会



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議案

**取締役（監査等委員である
取締役を除く。）4名選任の件**

第18回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2024年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

新任取締役の紹介

第18回定時株主総会



社外取締役 甲谷比呂



第18回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2024年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

第18回定時株主総会



LIFENET
LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。

より良い株主総会に向けて、
アンケートのご協力をお願いいたします。