

# 第15回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2021年6月20日**

**ライフネット生命保険株式会社**

# 議長の就任

## 代表取締役社長 森 亮介



# 運営上のお知らせ



第15回定時株主総会 LIFENET

- **新型コロナウイルス感染拡大防止のため、時間短縮にご理解・ご協力をお願いします**
- **オンラインでのライブ配信を行っています**
- **消毒液のご使用とマスクの着用をお願いします**
- **当社役職員、運営スタッフもマスクを着用しています**

# 議事の進行方法

**「報告事項」のご報告**



**「決議事項」のご説明**



**質疑応答**



**「決議事項」の採決**

- 賛成の意思を**拍手**でお示してください
- 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

# 議決権数報告

議決権を有する株主 4,757名

その議決権数 606,042個

議案の定足数 202,014個

# 監査役会の監査報告

第15回定時株主総会  LIFENET

## 常勤監査役 山崎 隆博



# 議事進行

**「報告事項」のご報告**



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決



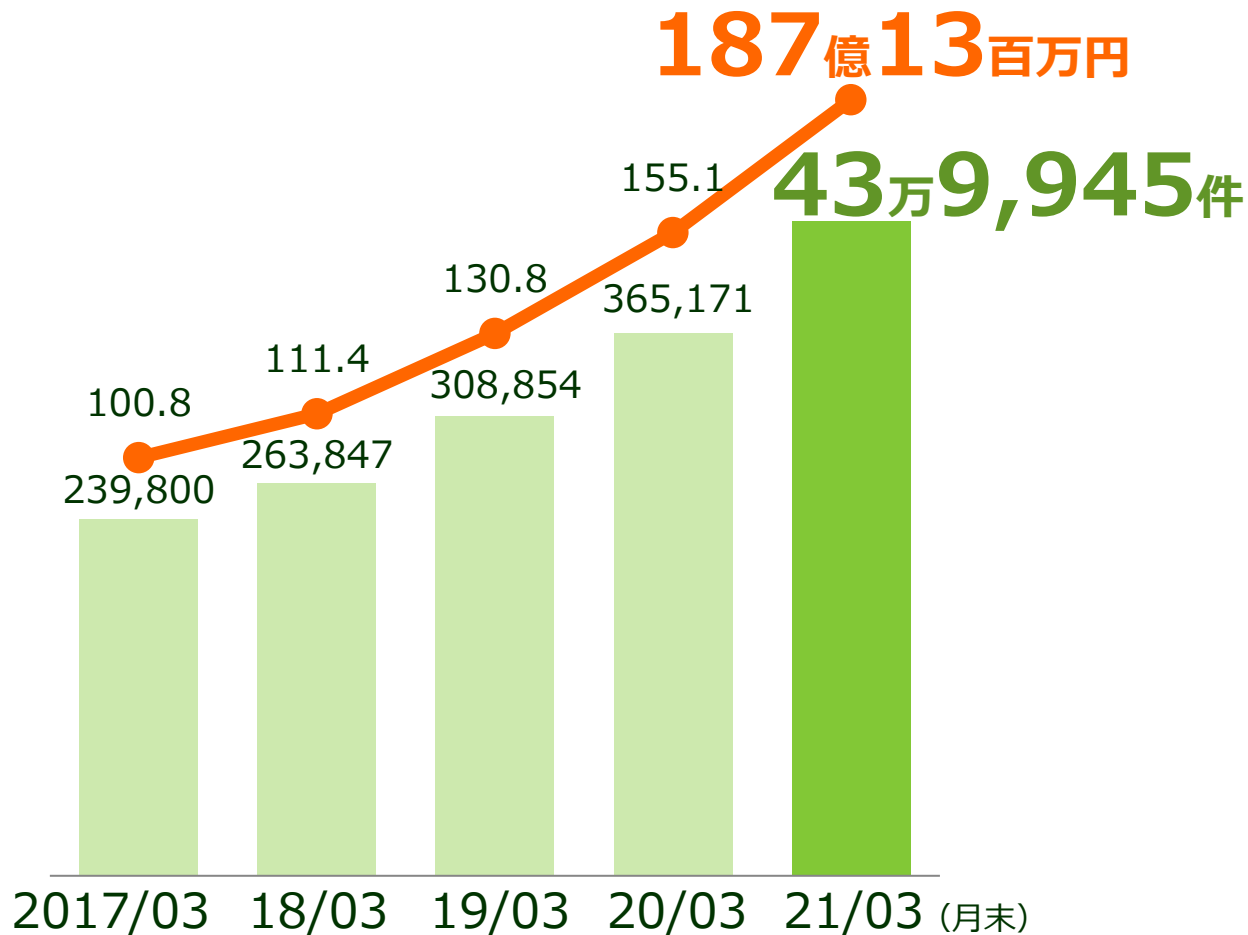
# 事業報告 <契約業績>



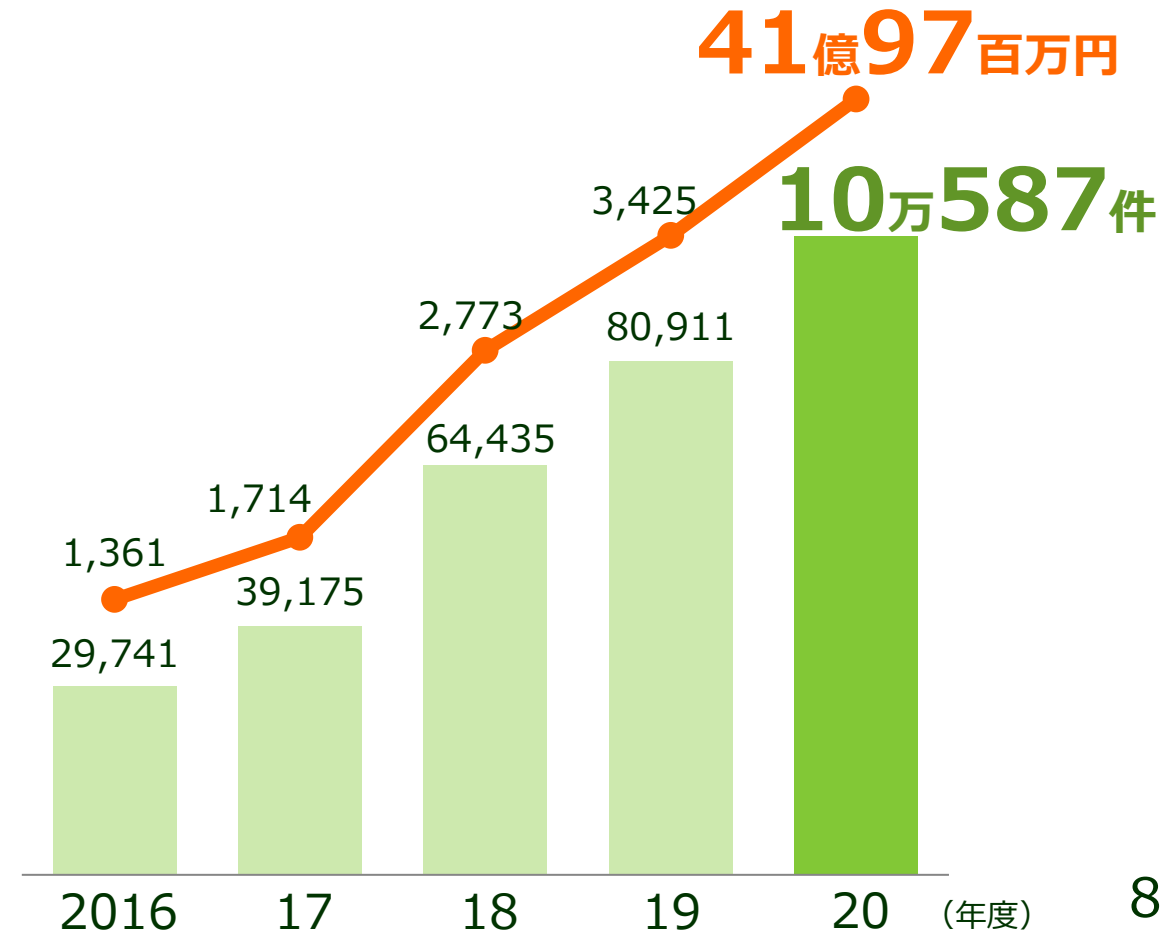
第15回定時株主総会 LIFENET

## ■ 保有契約は着実に増加。新契約業績は過去最高

保有契約年換算保険料/件数



新契約年換算保険料/件数



# 事業報告 <収支の状況>



第15回定時株主総会 LIFENET

(百万円)	2019年度	2020年度
<b>経常収益</b>	<b>16,850</b>	<b>20,789</b>
保険料等収入	16,455	20,282
<b>経常費用</b>	<b>19,233</b>	<b>23,879</b>
保険金等支払金	3,759	6,031
責任準備金等繰入額	5,072	6,310
事業費	9,169	10,030
<b>経常利益</b>	<b>△2,382</b>	<b>△3,089</b>
<b>当期純利益</b>	<b>△2,400</b>	<b>△3,114</b>

■ 経常収益  
207億89百万円

■ 経常利益  
△30億89百万円

■ 当期純利益  
△31億14百万円

# 事業報告 <財務の状況>



第15回定時株主総会 LIFENET

(百万円)	20/03	21/03
<b>総資産</b>	<b>41,144</b>	<b>54,501</b>
現金及び預貯金	1,377	2,059
買入金銭債権	299	999
金銭の信託	3,539	5,895
有価証券	32,058	40,007
<b>負債合計</b>	<b>31,744</b>	<b>38,694</b>
保険契約準備金	30,328	36,639
<b>純資産</b>	<b>9,400</b>	<b>15,806</b>
ソルベンシー・ マージン比率	2,117%	2,647%

## ■ 総資産

**545億1百万円**

## ■ 負債

**386億94百万円**

## ■ 純資産

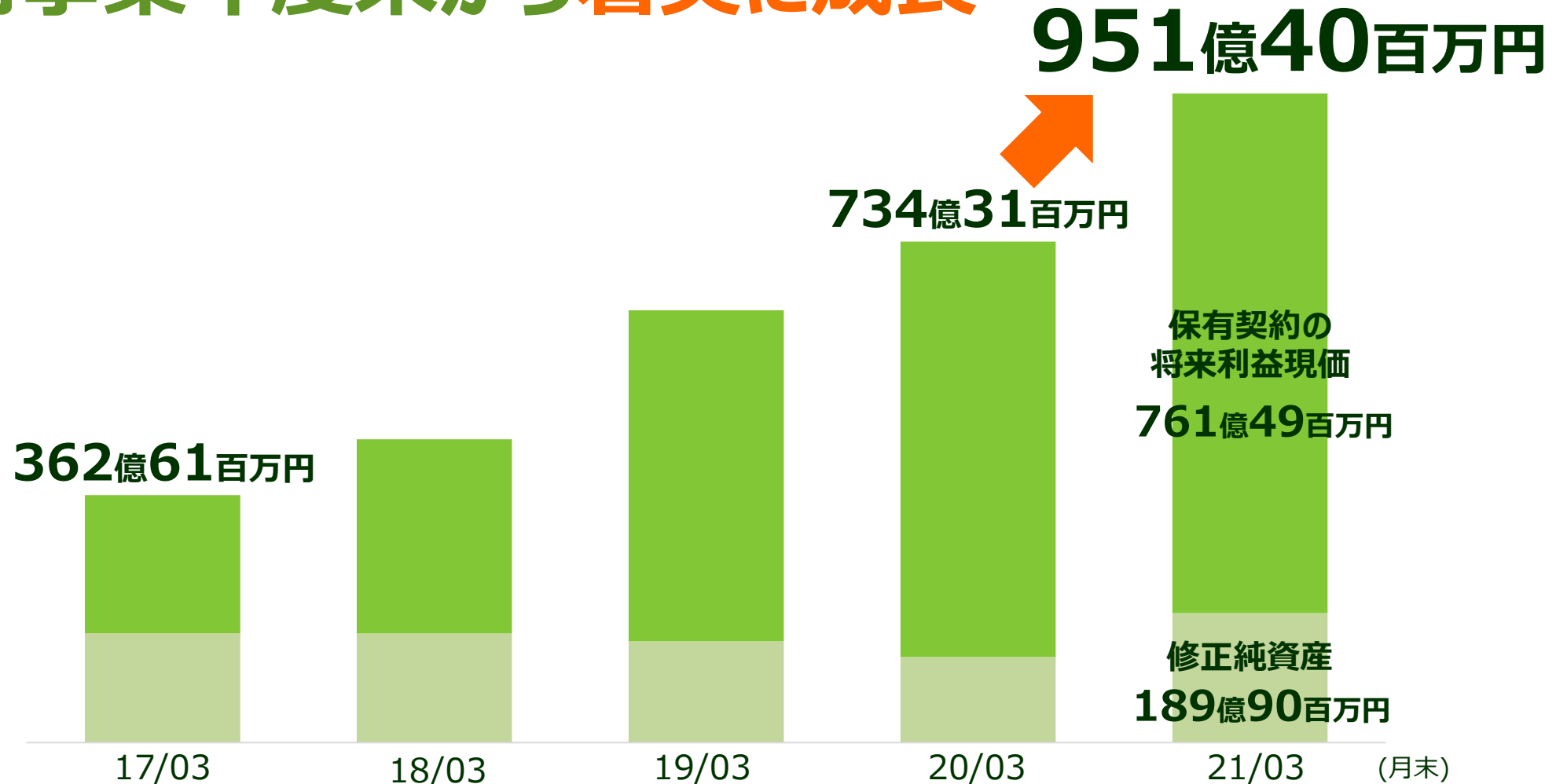
**158億6百万円**

# 事業報告<EEV(ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー)>



第15回定時株主総会 LIFENET

## ■ 前事業年度末から着実に成長



※当社では、EVの算出に当たって、EEV原則に従っているが、リスクの反映方法などについては部分的にMCEV（市場整合的エンベディッド・バリュー）原則を参考にしている。2016年度より、超長期の金利水準について、終局金利を用いた方法を適用。

2015年度末におけるEEVについても同様の評価により再評価

※2020年7月の海外公募増資による資本調達額90億542万円を含み算出

# 事業報告 <今後の方向性>

第15回定時株主総会  LIFENET

## ■ 保有契約の拡大を目指し、**経営目標を再設定**

2018年度 早期のEEV1,000億円を経営目標に

2020年度 EEV1,000億円の到達が間近に

2021年度

- ・事業環境やお客さまの行動様式の変化への適応
- ・保有契約の2桁%超の成長
- ・「生命保険のインターネット企業」への変革

**新たな経営目標「早期のEEV2,000億円到達」**

# 事業報告 <株主還元の方針>



第15回定時株主総会 LIFENET

- 現時点での剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定
- 2020年代半ばの経常損益の黒字化を目指す
- その後、将来的に剰余金の配当を含めた還元策の実施を検討予定

# 事業報告 <計算書類及びウェブ開示>



第15回定時株主総会 LIFENET

- 貸借対照表 55ページ
- 損益計算書 56ページ
- 事業報告「業務の適正を確保するための体制」等  
計算書類「株主資本等変動計算書」「個別注記表」  
IRサイトで開示

# 議事の進行方法



第15回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決



## 第1号議案 定款一部変更の件

**第2号議案** 取締役（監査等委員である  
取締役を除く。）6名選任の件

**第3号議案** 監査等委員である取締役3名  
選任の件

# 候補者



第15回定時株主総会 LIFENET

## 第2号議案

## 第3号議案



森 亮介



木庭 康宏



近藤 良祐



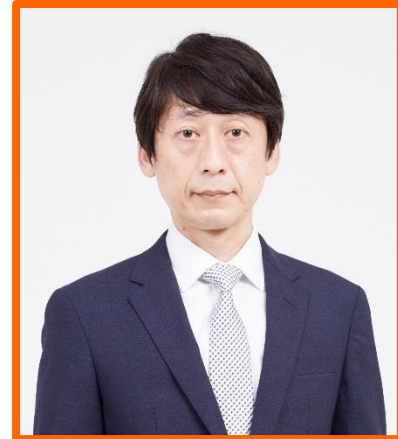
山崎 隆博



横澤 淳平



水越 豊



齊藤 剛



林 敬子



山下 知之

## 第4号議案 取締役（監査等委員である 取締役を除く。）の報酬等の 額の設定の件

## 第5号議案 監査等委員である取締役の 報酬等の額の設定の件

## 第6号議案 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。） に対する株式報酬等の額及び 内容決定の件

# 議事の進行方法



第15回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



**質疑応答**



「決議事項」の採決

## 質問①

ホワイトレーベルチャネルの現状の評価と、  
今後の取組みについて教えてほしい



## ■ 幅広い顧客基盤と高いブランド力を持つ パートナーとの協業



通信事業



小売業



Money Forward

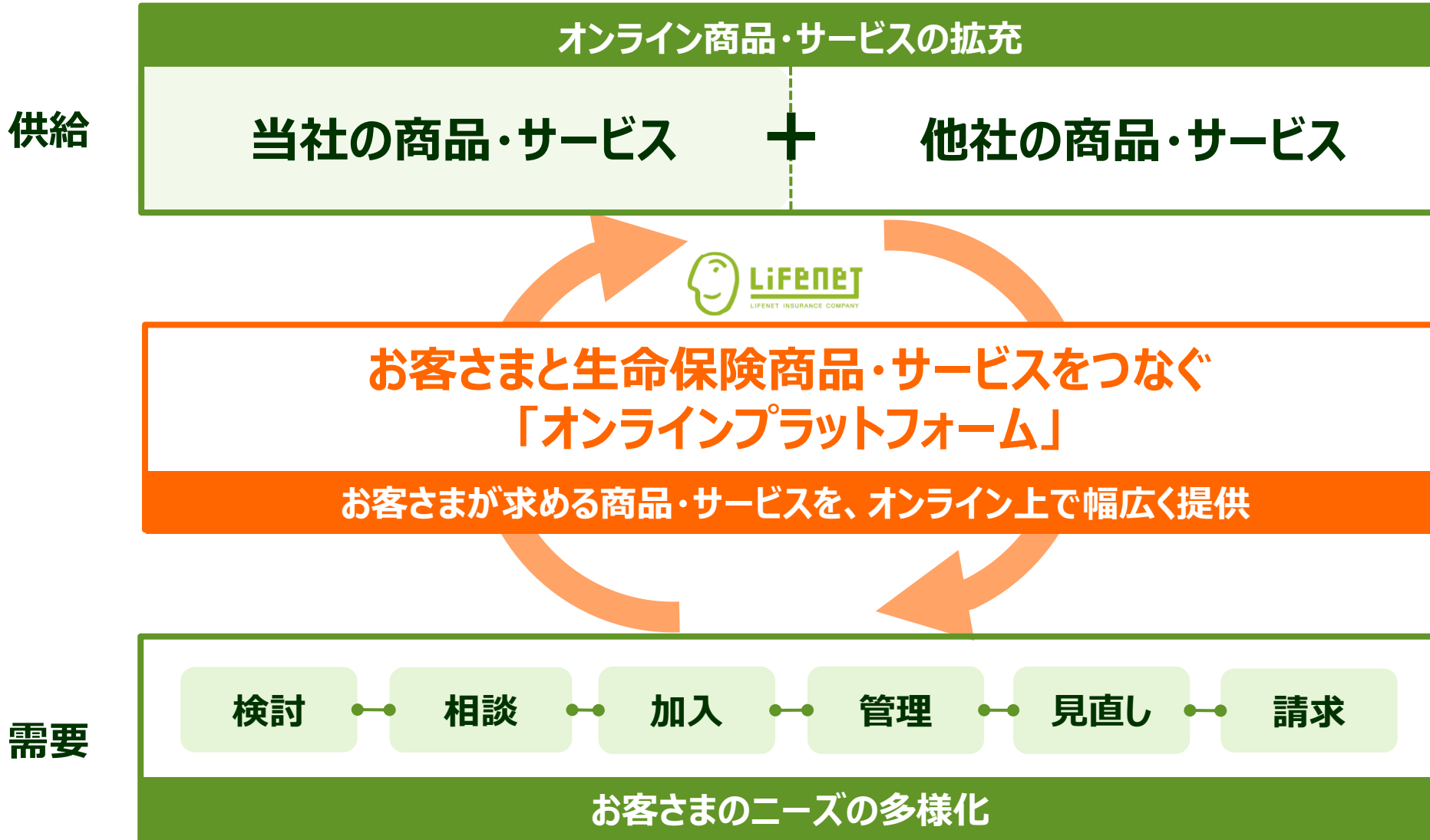
インターネットサービス  
事業

## 質問②

合併会社を設立し、新たにオンラインの  
保険代理店を開始する狙いを教えてほしい

# オンライン生命保険プラットフォーム

第15回定時株主総会  LIFENET



## ■ オンラインの保険代理店事業を開始

新会社

# ライフネットみらい株式会社

保険商品の比較

保険の見直し提案

契約管理

保険金請求サポート



- 顧客体験構築力
- サイトトラフィック創出力
- 生命保険領域の専門知識



- データ基盤構築力
- 機械学習・OCR等のAI技術
- 金融工学

# 株主・投資家情報サイトの紹介

第15回定時株主総会  LIFENET

## ■ 主なご質問への回答を掲載予定



The screenshot shows the LIFENET investor information website. At the top left is the LIFENET logo and company name: ライフネット生命保険株式会社 (LIFENET INSURANCE COMPANY). Next to it is the text: 株主・投資家情報 証券コード:7157. On the top right, there are links for ENGLISH and サイトマップ, and a button for ライフネット生命 ウェブサイト. Below the header is a navigation bar with tabs: ホーム, はじめてのライフネット生命, 強み・戦略, 業績・財務, IRライブラリー, 会社情報, 株式情報. The main content area features a large green banner with the title "はじめてのライフネット生命" and the subtitle "ライフネット生命を知っていただくためのポイントを初めてでもわかりやすくご紹介します。". Below the banner are four orange boxes with icons and text: 1. 業界に変革を! ライフネット 生命の使命; 2. 顧客ニーズをつかむ! 商品& サービス; 3. 赤字の成長企業?! 数字の ミカタ; 4. 新たな挑戦! さらなる 成長戦略. A "詳細を見る" button is centered below these boxes. To the right of the banner is a section titled "最新の決算発表" with the text "2021年3月期決算 (2021年5月13日)". Below this is a button to download the financial statement. Further down is a section titled "個別資料ダウンロード" with links for 決算説明資料, 決算説明資料(要旨付), 質疑応答, 決算短信, and 決算補足資料. At the bottom of the page, there are tabs for IRニュース, ニュースリリース, and 更新情報, and a link for IRニュース一覧. The footer shows the date 2021/06/07, a "適時開示" button, and a link for 2021年5月の業績速報.

# 質疑応答



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

- ご質問は**お一人さま 1 問、1 回限り**でお願いします
- 目的事項に関するご質問のみ受け付けます
- オンラインによるご質問は、**会場にご出席の皆さまのご質問をお受けした後、議長の判断により回答**します

座席で挙手をお願いします



議長が指名後、スタンドマイクまでご移動いただき、  
入場票の番号をお申し出の上、ご質問をご発言ください

※ライブ配信中のため、「お名前」はお控えください



# 質疑応答



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

# 議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



**「決議事項」の採決**

## 第1号議案

# 定款一部変更の件

## 第2号議案

**取締役（監査等委員である取締役を  
除く。）6名選任の件**

## 第3号議案

監査等委員である取締役3名選任の件

## 第4号議案

**取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額の設定の件**

## 第5号議案

**監査等委員である取締役の報酬等の  
額の設定の件**

## 第6号議案

**取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する株式報酬等の額及び内容決定の件**



# 第15回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2021年6月20日**

**ライフネット生命保険株式会社**

# 新任取締役の紹介

## 取締役 近藤良祐



# 新任取締役の紹介

## 取締役 横澤淳平



# 新任取締役の紹介

## 社外取締役 齊藤剛



# 新任取締役の紹介

## 社外取締役（監査等委員） 山下知之



# 第15回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2021年6月20日**

**ライフネット生命保険株式会社**

# 第15回定時株主総会



**LIFENET**  
LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。

より良い株主総会に向けて、  
アンケートのご協力をお願いいたします。