

# 第17回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2023年6月25日**

**ライフネット生命保険株式会社**

# 議長の就任

第17回定時株主総会



LIFENET  
LIFENET INSURANCE COMPANY

## 代表取締役社長 森 亮介



# 運営上のお知らせ

- オンラインでのライブ配信を行っています
- 保険契約者、報道関係者の皆さまも視聴しています

# 議事の進行方法

第17回定時株主総会



**「報告事項」のご報告**



**「決議事項」のご説明**



**質疑応答**



**「決議事項」の採決**

# 議事の進行方法

- 賛成の意思を**拍手**でお示してください
- 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

# 議決権数報告

第17回定時株主総会



**議決権を有する株主 4,838名**

**その議決権数 697,262個**

**議案の定足数 232,421個**

# 監査等委員会の監査報告

第17回定時株主総会



## 常勤監査等委員 山崎 隆博



# 議事進行

「報告事項」のご報告

「決議事項」のご説明

質疑応答

「決議事項」の採決

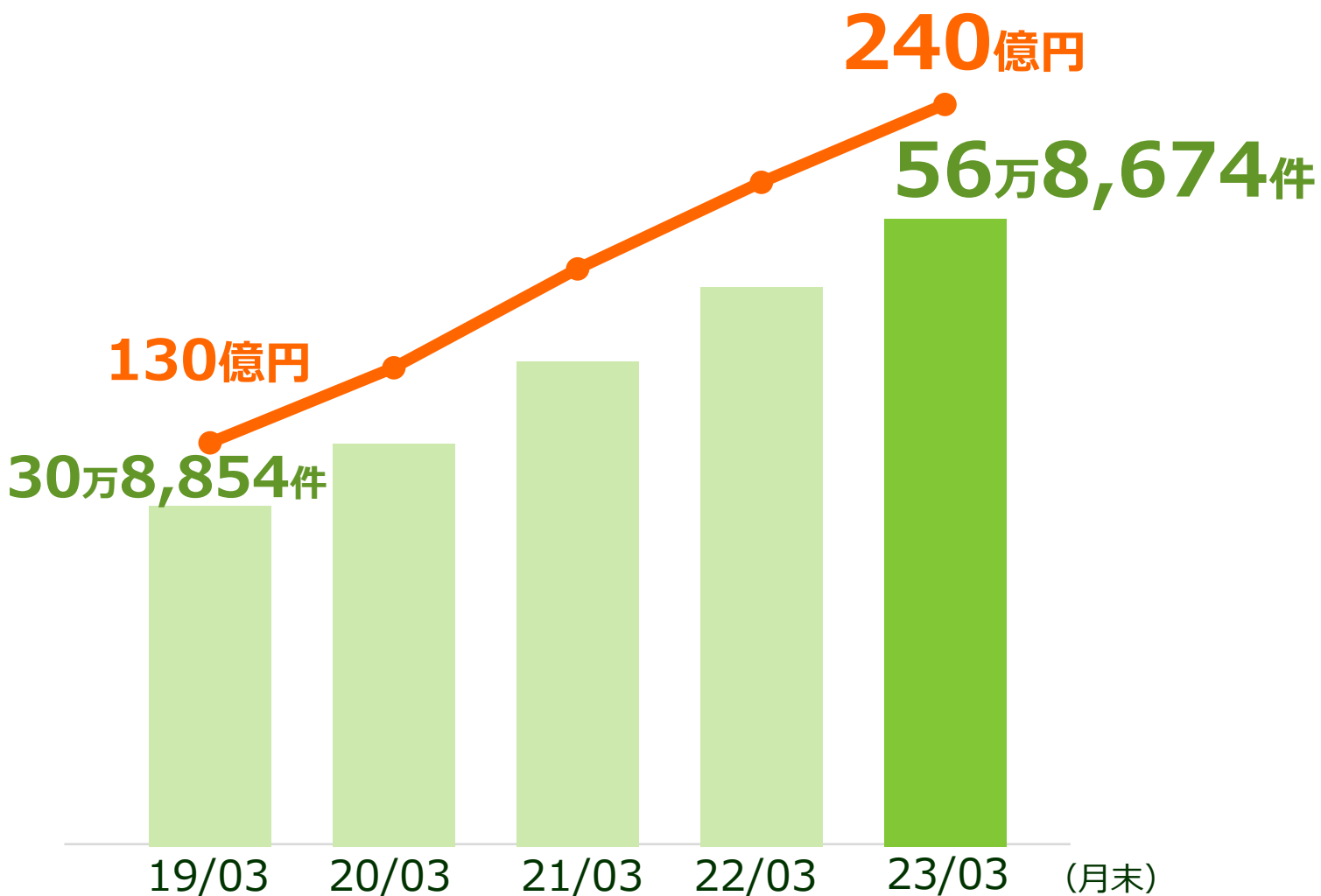


# 事業報告 <契約業績>

第17回定時株主総会



## 保有契約年換算保険料/件数



■ 2桁%成長を  
持続的に達成

■ 前年度末比  
年換算保険料  
111.7%  
件数  
112.1%

# 事業報告 <収支の状況>

第17回定時株主総会



(百万円)	2021年度	2022年度
経常収益	26,167	30,268
保険料等収入	25,420	29,207
経常費用	29,413	35,217
保険金等支払金	8,668	12,445
責任準備金等繰入額	6,903	7,453
事業費	12,140	13,463
経常利益	△3,245	△4,949
当期純利益	△3,319	△5,164

■ 経常収益  
302億68百万円

■ 経常利益  
△49億49百万円

■ 当期純利益  
△51億64百万円

# 事業報告 <財務の状況>

第17回定時株主総会



(百万円)	22/03	23/03
<b>総資産</b>	<b>67,820</b>	<b>68,600</b>
現金及び預貯金	3,761	5,719
買入金銭債権	3,999	4,499
金銭の信託	5,460	5,322
有価証券	47,425	45,606
<b>負債合計</b>	<b>45,749</b>	<b>53,026</b>
保険契約準備金	43,542	50,996
<b>純資産</b>	<b>22,071</b>	<b>15,574</b>
ソルベンシー・ マージン比率	<b>3,182%</b>	<b>3,158%</b>

## ■ 総資産

**686億00百万円**

## ■ 負債

**530億26百万円**

## ■ 純資産

**155億74百万円**

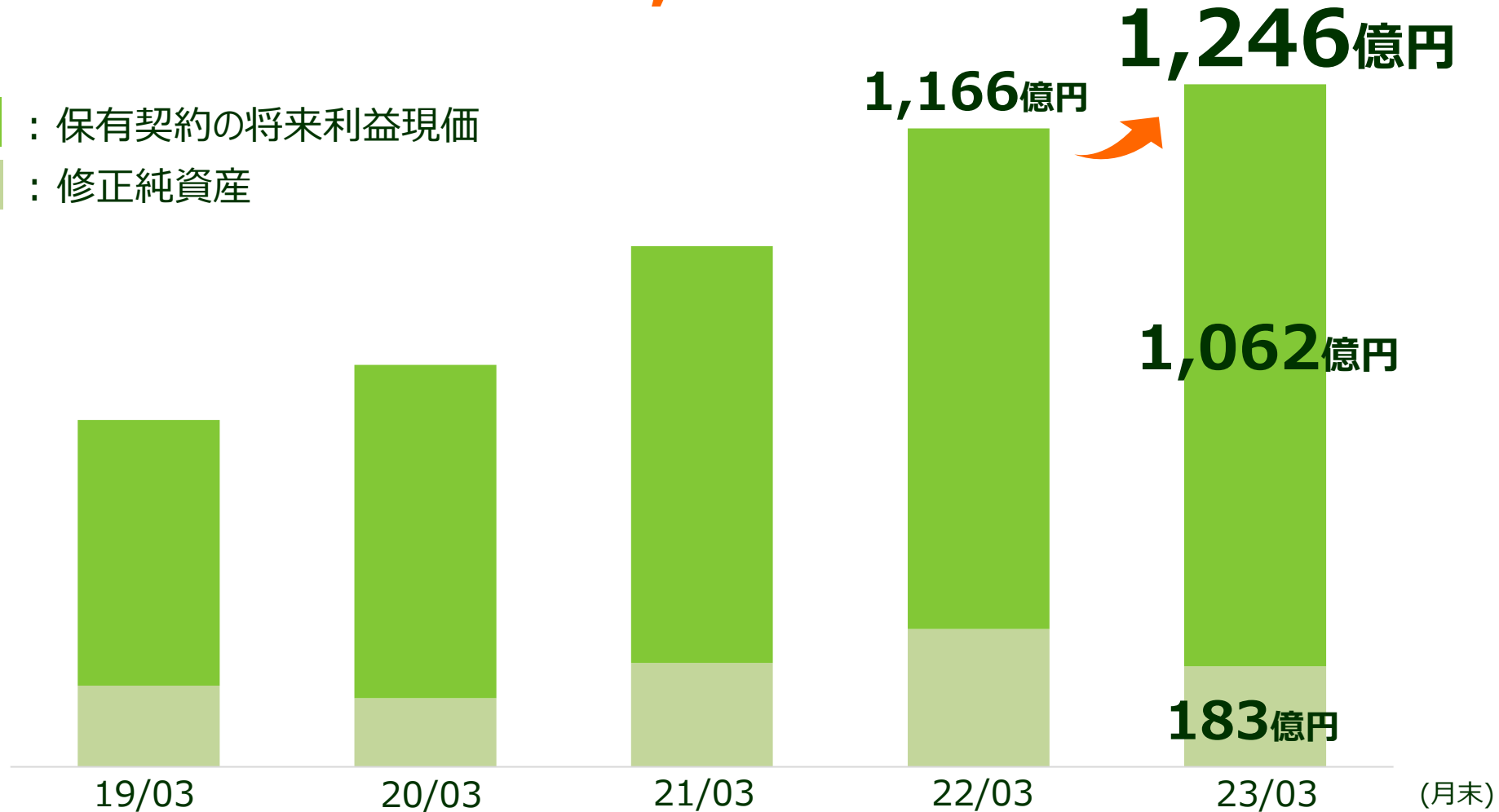
# 事業報告<EEV(ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー)>

第17回定時株主総会



## ■ 当事業年度末で、1,200億円に到達

- : 保有契約の将来利益現価
- : 修正純資産



※当社では、EVの算出に当たって、EEV原則に従っているが、リスクの反映方法などについては部分的にMCEV（市場整合的エンベディッド・バリュー）原則を参考にしてしている。2016年度より、超長期の金利水準について、終局金利を用いた方法を適用。2015年度末におけるEEVについても同様の評価により再評価。2020年7月の海外公募増資による資本調達額90億542万円、2021年9月の海外公募増資による資本調達額97億7,184万円を含み算出

# 事業報告 <2022年度の総括>

第17回定時株主総会



## ■ 外部環境の影響を受けるも、新たな種まきを実行

### 2022年度実績

- コロナ感染拡大・縮小等の影響を受けるも、保有契約業績・EEVは着実に成長
- 複数のパートナーと業務提携し、持続的成長に向けて種まきを実行



### 財務報告

- 2023年度からのIFRS任意適用を決定
- 期間損益や収益性の実態をより適切に表すことが可能に

# 事業報告 <中期的な成長軌道>

第17回定時株主総会



## ■ 団信事業が加わることで、保有契約業績の成長を加速

### 今後の成長イメージ

#### 団体信用生命保険事業

新たな収益基盤として着実に成長  
提携先の拡大も視野に

#### 個人保険事業

インターネットチャネルの成長加速に加え、  
パートナービジネスの拡大が成長を底上げ



# 事業報告 <今後の方向性>

第17回定時株主総会



## ■ 事業規模の拡大と高い利益成長の実現を目指す

将来

経営目標  
EEV2,000億円  
の早期到達

2023年度～

- IFRSにおける保険サービス  
損益の10%成長
- 2025年度を目途に  
東証プライム市場へ移行

2022年度

団信事業、新たな業務提携  
の発表

# 事業報告 <経営方針>

第17回定時株主総会



経営理念

正直に経営し、わかりやすく、安くて便利な商品・サービスを提供することで、お客さま一人ひとりの生き方を応援する

目指す姿

オンライン生保市場の拡大を力強く牽引する  
リーディングカンパニー

重点領域

- 顧客体験の革新

デジタルテクノロジーを活用し、全てのサービスを質的に高め進化させる

- 販売力の強化

積極的プロモーション及び代理店・ホワイトレーベルの拡大により、圧倒的な集客を実現する

経営目標

EEV（ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー）を企業価値を表す重要な経営指標とし、早期の 2,000 億円到達を目指す



# 事業報告 <株主還元の方針>

第17回定時株主総会



LIFENET  
LIFENET INSURANCE COMPANY

- 現時点での剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定
- 将来的に剰余金の配当を含めた還元策の実施を検討予定
- 剰余金の配当は日本基準に基づく

- 貸借対照表
- 損益計算書
- 事業報告「業務の適正を確保するための体制」等  
計算書類「株主資本等変動計算書」「個別注記表」



IRウェブサイト「交付書面省略事項」で開示

# 議事の進行方法

「報告事項」のご報告

「決議事項」のご説明

質疑応答

「決議事項」の採決

## 第1号議案

## 定款一部変更の件

## 第2号議案

**取締役（監査等委員である  
取締役を除く。）6名選任の件**

# 候補者

第17回定時株主総会



LIFENET  
LIFENET INSURANCE COMPANY



森 亮介



木庭 康宏



近藤 良祐



横澤 淳平



長谷部 潤



齊藤 剛

## 第3号議案

監査等委員である取締役4名  
選任の件

# 候補者



**山崎 隆博**



**林 敬子**



**山下 知之**



**阿部 絵美麻**



# 議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



**質疑応答**



「決議事項」の採決

## 質問①

広告宣伝において、テレビCMに積極的に注力しているが、最近の新契約業績は軟調のように見える。今後、営業戦略を変えないのか

## 質問②

直近は従業員の採用を強化し従業員数が増加しているようであるが、従業員のパフォーマンスの最大化に向けた取組みを教えてください

# 人的資本に係る目標と取組み



第17回定時株主総会 **LIFENET**  
LIFENET INSURANCE COMPANY

## ■「多様性」と「成長機会」を軸に、人材への取組みを推進

多様性  
を大切にする



成長の機会  
をつくる

### 多様性を育む

年齢・国籍・  
ジェンダーフリーの  
採用および登用

### 元気に 明るく楽しく

時間外労働の削減  
“制度より風土”の  
文化の維持

### 一体感の醸成

社内SNS・イベント・  
部活動等を通じた  
コミュニケーションの  
促進

### 挑戦の機会の提供

成長度評価の運用  
1on1面談の実施

### 組織力を高める

従業員同士の  
ピアラーニングの実施

## 質問③

**団体信用生命保険事業は収益貢献が見込めるのか。また、今後の広がりや提携先の拡大について教えてほしい**

# 団体信用生命保険事業

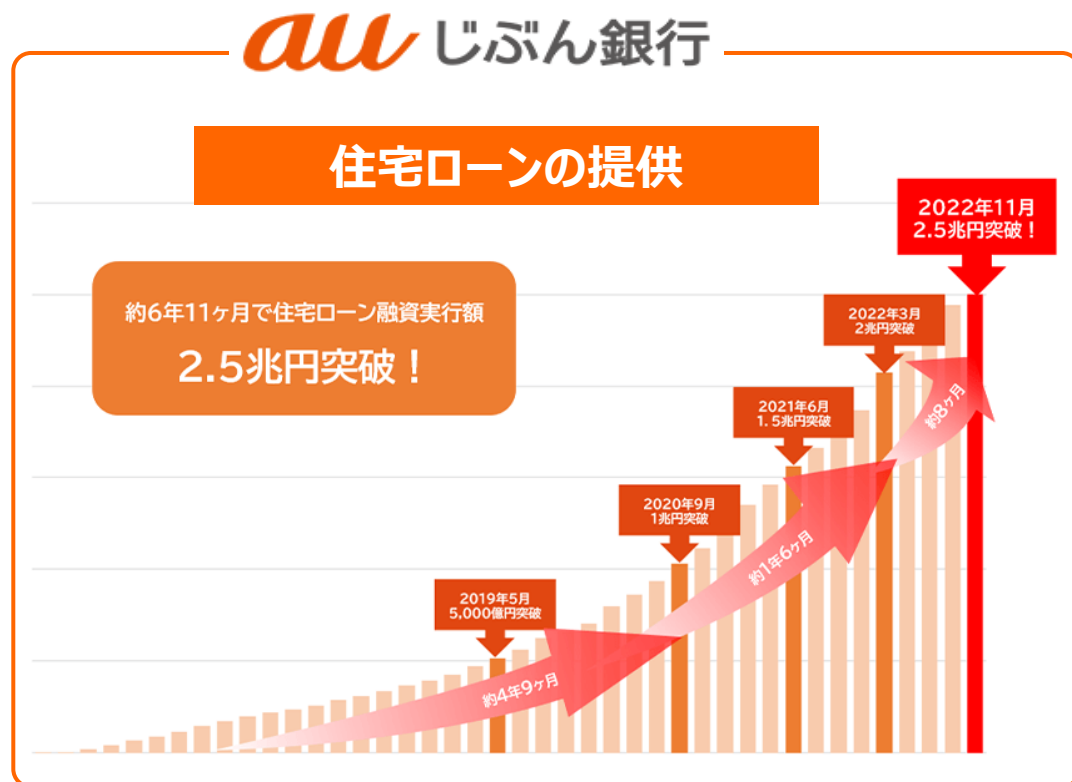


第17回定時株主総会 **LIFENET**  
LIFENET INSURANCE COMPANY

## ■ 新たな事業基盤、新たな収益機会の第一歩目として、確実な立ち上げを実行

取組み

2023年7月1日より、auじぶん銀行の住宅ローン利用者向けに団信の提供を開始予定



団体信用生命保険の提供

- auじぶん銀行が取り扱う既存の団信契約の引受保険会社を当社へ変更
- オンラインビジネスの特性を活かした保険商品・サービスを提供

# IRウェブサイトの紹介

第17回定時株主総会



## ■ 主なご質問への回答を掲載予定

**LIFENET** ライフネット生命保険株式会社  
株主・投資家情報 証券コード:7157

ENGLISH  
サイトマップ

ライフネット生命  
ウェブサイト

ホーム はじめてのライフネット生命 強み・戦略 業績・財務 IRライブラリー サステナビリティ 会社情報 株式情報

### ライフネット生命のサステナビリティ

当社のサステナビリティに対する考え方・マテリアリティ・取組みをご紹介します。

▶ 詳細を見る

- お客様の未来をつくる
- よりよい社会の未来をつくる
- 従業員とともに未来をつくる

未来をつくるガバナンス

#### 最新の決算発表

2023年3月期決算  
(2023年5月11日)

個別資料ダウンロード

- 決算説明資料
- 決算説明資料(要旨付)
- 質疑応答
- 決算短信
- 決算補足資料
- 決算説明会動画

過去の決算はこちら

IRメール配信

IRニュース ニュースリリース 更新情報 > IRニュース一覧

2023/06/08 P R Habittoと提携し、新しい金融サービスアプリ「Habitto」での生命保険商品の提供を推進

2023/06/07 適時開示 2023年5月の業績速報

2023/06/02 更新情報 ISSレポートに関する当社見解について

# 質疑応答



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY



# 質疑応答の留意点

- ご質問は**お一人さま1回につき1問**でお願いします
- 目的事項に関するご質問のみ受け付けます
- オンラインによるご質問は、**会場にご出席の皆さまのご質問をお受けした後、議長の判断により回答します**

# 質疑応答の手順

第17回定時株主総会



座席で挙手をお願いします



議長が指名後、スタンドマイクまでご移動いただき、  
入場票の番号をお申し出の上、ご質問をご発言ください

※ライブ配信中のため、「お名前」はお控えください

# 質疑応答



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

# 議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

## 第1号議案

## 定款一部変更の件

## 第2号議案

**取締役（監査等委員である  
取締役を除く。）6名選任の件**

## 第3号議案

監査等委員である取締役4名  
選任の件

# 第17回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2023年6月25日**

**ライフネット生命保険株式会社**



# 新任取締役の紹介

第17回定時株主総会



## 社外取締役 阿部絵美麻



# 第17回定時株主総会



**LIFENET**

LIFENET INSURANCE COMPANY

**2023年6月25日**

**ライフネット生命保険株式会社**

# 第17回定時株主総会



**LIFENET**  
LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。

より良い株主総会に向けて、  
アンケートのご協力をお願いいたします。